**Пострелиз**

**17 марта 2022 года в МДОУ №3 «Ивушка» ЯМР прошел**

**семинар-практикум «Управленческие инструменты повышения профессиональной мотивации педагогов и стимулирование инновационной активности педагогического коллектива», в котором приняли участие руководители и старшие воспитатели ДОУ Ярославского МР**

**В программе семинара были запланированы обучающий и практический этапы. Выступление Шабровой А.И., заведующего МДОУ №3 «Ивушка» ЯМР включало в себя представление опыта мотивирующего управления в условиях реализации инновационного проекта МИП.** Катошина О.Н., заведующий МДОУ №5 «Гнездышко» ЯМР и старший воспитатель Смирнова А.В. поделились эффективными практиками по преодолению проблем повышения профессиональной и инновационной мотивации педагогов.

Участники семинара пришли к выводу, что для стимулирования инновационной активности педагогического коллектива необходимы не только управленческие знания и управленческий опыт руководителя, но и конкретный управленческий инструментарий, направляющий усилия руководителя на изучение мотивационной сферы каждого педагога, нужна .

1. марта с 10.00 до 13.30

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Время | Ход мероприятия | ФИО |
| 9.45 Приветственный чай для подъезжающих участников | | |
| 10.00 | Приветственное слово | Шаброва А.И. |
| 10.10 | Начало семинара. Распределение по подгруппам | Константинова В.Г. |
| 10.15 |  | Шаброва А.И. |
| 10.45 | Работа групп | Константинова В.Г. |
| 11.20 |  |  |
| 11.35 | Управление мотивацией педагогов: проблемы и пути решения. Практическая часть семинара. Управленческий инструментарий. Мотивационный профиль. | Константинова В.Г. |
| 12.20 | Подведение итогов. | Шаброва А.И.,  Константинова В.Г. |
| 12.30 | Чайная пауза | |
| 12.50 – 13.30 | Экскурсия по детскому саду (Царькова С.Г., ст. воспитатель) | |