**Модуль Д 1: Планирование рабочего процесса**

***Слайд 2***

Большинство жилья, которое сейчас сдают строители, не имеет финишного ремонта, и предстоит обустроить все по вкусу заказчика, от установки сантехники и дверей до покраски стен.

***Слайд 3***

## Рабочий процесс в новостройке

В квартире нужно сразу после въезда делать черновые работы. Они самые пыльные и шумные работы такие, как:

* установка сантехнических труб;
* электрическая проводка;
* укладка теплых полов;
* стяжка пола;
* выравнивание стен;
* установка натяжных потолков.

## Выполнять данные виды работ лучше всего сразу же после сдачи объекта застройщиком. При сдаче объекта жильцы оплачивают общий контейнер для строительного мусора, и его вывозят в течение полугода, можно им воспользоваться. Другой плюс: в новостройке еще никто не живет, и можно проводить работы не боясь за шум спецтехники.

## *Слайд 4*

**План выполняемых работ**

|  |  |
| --- | --- |
| 1 ЭТАП | Сроки реализации |
| * Составление технического проекта | 1 день |
| * Подготовка к ремонту * Демонтажные работы, в том числе стен и перегородок | 1 день |
| * Электрика. Укладка новых проводов и кабелей | 1 день |
| * Выравнивание стен | 1 день |
| * Гидроизоляция и стяжка пола | 1-2 дня |
| * Выравнивание оконных откосов | 1 день |
| 2 ЭТАП | **Сроки реализации** |
| * Разводка напорных труб и канализации | 2 - 4 дня |
| * Сборка электрощита и распаек | 1 день |
| * Устройство системы вентиляции | 1 день |
| * Плиточные работы (укладка плитки, мозаики, камня) | индивидуально для каждого клиента |
| 3 ЭТАП | **Сроки реализации** |
| * Устройство натяжных потолков | 2-3 дня |
| * Чистовое выравнивание полов | 1 день |
| * Установка розеток и выключателей * Малярные работы по откосам | 1 день |
| 4 ЭТАП | **Сроки реализации** |
| * Финишная отделка стен (поклейка обоев, покраска стен) | индивидуально для каждого клиента |
| * Подключение сложных электроприборов | 1-2 дня |
| * Установка сантехнических приборов | 1-2 дня |
| * Уборка объекта | 1 день |
| СДАЧА ОБЪЕКТА | |

Таким образом, проходит порядок ремонта в квартире. Желательно его  придерживаться, но, конечно же, в каждом случае могут быть исключения. Многое зависит от используемых материалов. Главное, проводить работы в таком порядке, чтобы не повредить уже отделанные зоны, и сохранить результат как можно дольше.

***Слайд 5***

Кроме выше перечисленных работ ИП «HOME RENOVATION» будет предоставлять спектр дополнительных услуг:

* Установка окон
* Настил напольного покрытия из ламинированного паркета (с прокладкой подложки)
* Устройство элементов декора и нестандартных конструкций из ГКЛ/ГВЛ (гипсокартон/гипсоволокно)
* Работа с металлическими дверьми
* Вывоз строительного мусора и другие дополнительные услуги.

Работа ИП «HOME RENOVATION» будет осуществляться по графику:

|  |  |
| --- | --- |
| Понедельник | 8:00-17:00 |
| Вторник | 8:00-17:00 |
| Среда | 8:00-17:00 |
| Четверг | 8:00-17:00 |
| Пятница | 8:00-17:00 |
| Суббота | 9:00-16:00 |
| Воскресенье | выходной |

В отдельные дни возможно оказание услуг во внерабочее время, тарификация услуги может осуществляться по стоимости срочного ремонта.

Все материалы и необходимое оборудование окупятся в самые кратчайшие сроки — это может произойти после посещения нескольких клиентов.

Поставщиками материалов и оборудования будут являться:

***Слайд 6***

**EnSol -** Производитель литий - ионных аккумуляторов

**Техник –** Профессиональный электроинструмент

**Компания Холиколорс** - специализируется на продаже малярного производителей.

**Berger -** Поставщик ручного инструмента.

**Kern (Керн) -** Производитель профессионального строительного инструмента.

**SnabWay** - официальный дилер российских заводов ведущих мировых производителей строительных и отделочных материалов.

**Werkman –** Крепежные технологии для инженерных систем.

**PAX -** Поставщик клеевых материалов Henkel.

**HAYAT -** Производитель профессиональных гигиенических товаров.

Любая модель бизнес-плана отражает особенность проекта предприятия. В специализированной литературе описываются различные модели бизнес-планов, однако нами была рассмотрена современная модель планирования на фирме, которая отражена на рисунке.

***Раздаточный***

Таким образом, бизнес-план рассматривает все проблемы сразу, с разных позиций и в разных вариантах. Успех организации будет обеспечен в том случае, если все имеющиеся ресурсы будут направлены на достижение цели и использованы с максимальным эффектом.

Однако для более детального рассмотрения современных процессов планирования на предприятии, следует обратиться не только к модели принципов планирования. Немаловажную роль играют и методы планирования на фирме, которые находятся в тесной взаимосвязи друг с другом.

Нами были использованы методы планирования:

***Слайд 7***

* Расчетно-аналитический метод;
* Метод оптимизации плановых решений;
* Нормативный метод.

## В разделе Производственный план, рассмотрим организационную структуру компании.

***Слайд 8***

**Директор**

Бухгалтер

Менеджер по

продажам

Рабочие бригады

Рисунок - Организационная структура компании по ремонту и отделке

В офисе ремонтно-отделочной компании планируется нахождение в рабочее время 2-х человек – директора и бухгалтера. Остальные будут приезжать для получения вызова и экипирования в течение дня.

Площадь офиса ремонтно-отделочной компании – 58 м2.

Офис разделен на 4 части: входной тамбур, кабинет директора и бухгалтера, комната для персонала и складское помещение, где хранятся расходные материалы и инструменты(перфоратор, болгарка). В офисе будут располагаться столы, стулья, шкафы, стеллажи и офисная техника – компьютер, принтер и телефон.

Режим работы ремонтно-отделочной компании соответствует режиму 40-часовой рабочей недели – в рабочие дни с 8-00 до 17-00. По желанию клиентов деятельность по ремонту может быть организована в круглосуточном режиме.

Ремонт офиса планируется провести типовой: покраска потолка и окон, наклейка обоев, настилка линолеума, установка электрики.

Для иллюстрации графика деятельности по организации работы ремонтно-отделочной компании используется диаграмма Гантта.

*Слайд 9*

В настоящее время прибыль от данных работ довольно приличная. Перспективы могут быть самые разные, всё будет зависеть от желания. При успешной реализации бизнес-плана изучаются варианты расширения услуг и офиса при наличии постоянных долговременных заказов, например, открытие магазина строительных материалов и инструментов.

В процессе рассмотрения данного раздела были учтены не только позитивные, но и негативные варианты развития бизнеса и разработан антикризисный план.

Негативными факторами влияния на бизнес компании «HOME RENOVATION» будут являться**:**

***Слайд 10***

* зависимость от поставщиков;
* снижение цен у конкурентов;
* рост цен на инструменты и материалы и другое.

В результате исследования негативных вариантов нами разработан антикризисный план:

Суть антикризисного плана будет состоять в том, что выход из кризиса будет осуществляться в результате:

***слайд 11***

* **последующего привлечения инвестиций**;

Направления расходования инвестиций через 1 год:  
- расходы на рекламу;   
- развитие сбытовой сети;   
- увеличение оборотного капитала.

* **оптимизации отношений с заказчиками и поставщиками;**
* **реализации программы повышения операционной эффективности:**
* оптимизации производственных и управленческих процессов-
* оптимизации использования производственных мощностей.
* оптимизации инфраструктуры.

***Слайд 12***

**Благодарим за внимание!**

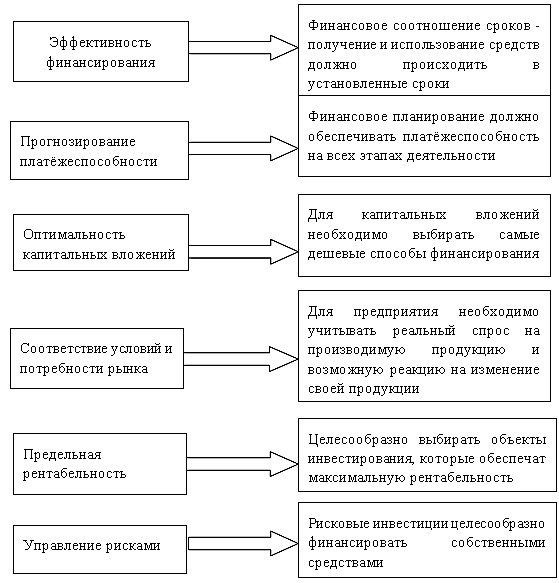


Рисунок - Современная модель принципов планирования на фирме «HOME RENOVATION»