

ЮЖНАЯ КОРЕЯ: СЕКРЕТЫ УСПЕХА

50 ЛЕТ РЕФОРМ, КОТОРЫЕ ПРЕОБРАЗИЛИ СТРАНУ

М.А. МОРЕХОДОВ

Моряк, судостроитель, политолог

Ключевые слова: Южная Корея, плановая экономика, экономические реформы

Михаил Афанасьевич Мореходов - не совсем обычный для нашего журнала автор. Он - не ученый-востоковед, а профессиональный моряк, капитан дальнего плавания. Работал на судах Дунайского и Новороссийского морских пароходств, греческой компании ЕММ, участвовал в ремонтах морских судов на судоремонтных заводах (СРЗ) Одессы, Новороссийска, Керчи, Измаила и других городов Юга СССР, России и Украины, а также на СРЗ в Германии, Болгарии, Румынии, Хорватии. Побывал более чем в 50 странах мира.

Добавим: имеет и гуманитарное образование, по второй профессии - политолог. Публиковал статьи во многих российских и зарубежных газетах и журналах.

Громадный опыт и знания российского инженера оказались востребованными, что бывает не часто, иностранными судостроительными компаниями. С 1994 г. М.А. Мореходов работает представителем судоходных компаний (руководителем проекта) на крупнейших предприятиях этой отрасли, в т.ч. в Китае, Японии, Республике Корея. Он принимал участие в строительстве и приемке почти 80 судов общим дедевейтом 4,3 млн т. Последние 10 лет живет и работает в Южной Корее.

Статья, которую мы сегодня публикуем, не претендует на научный анализ экономической ситуации в этой стране. Ее ценность в том, что автор, основываясь на богатых исторических и статистических материалах, а также на личном опыте и впечатлениях, рассказывает о причинах быстрого экономического роста Республики Корея и стремительного вхождения ее в ряды ведущих индустриальных государств мира.

По мнению автора, многое из этого опыта представляет интерес и для обновляющейся России.

В 2010 г. Республика Корея отметила два юбилея в своей истории. О первом - 60-летию со дня начала продолжавшейся три года Корейской войны, окончательно разделившей некогда единую страну на Северную и Южную, - сообщали СМИ, итоги событий тех лет обсуждали историки.

Зато второй юбилей - и это была «круглая дата» - 50-летие с начала в Южной Корее крупномасштабной экономической и политической перестройки, - прошел почти незамеченным. А жаль: здесь есть что вспомнить и о чем поговорить.

Народ и правительство Южной Кореи начали строительство цивилизованного, высокоразвитого государства, которое продолжается по сегодняшний день. Ныне Республика Корея - это государство с 49-миллионным населением, причем около 70% живущих здесь людей - это средний класс¹. Успехи страны, прежде всего в сфере экономики, общеизвестны. В чем истоки и причины этих успехов?

ПЛАНОВАЯ СИСТЕМА: ЮЖНОКОРЕЙСКИЙ ВАРИАНТ

Южная Корея долго развивалась как страна с ярко выраженной плановой экономикой, рынок в его нынешней интерпретации она освоила сравнительно недавно.

Начиная с 1960-1961 гг., здесь, так же, как это было в Советском Союзе, разрабатываются и принимаются пятилетние планы, которые - все без исключения - успешно выполнялись. Причем все сменявшиеся правительства не только обеспечивали реализацию планов, но и направляли полученные результаты на улучшение жизнеобеспечения общества.

Плановая система экономики, особенно в 1960-е - 1970-е гг., во-первых, заложила базовый фундамент развития страны и общества и, во-вторых, дала возможность выстроить четкую модель экономических взаимоотношений, создать оптимальную структуру хозяйственных и организационных связей.

Первый пятилетний план пришелся на 1962-1966 гг. Главная его цель заключалась в том, чтобы сделать первые шаги по направлению строительства самодостаточной индустриальной инфраструктуры, а также добиться снижения потребления топлива, прежде всего углеводородов. План предусматривал полную электрификацию страны, наращивание мощностей уже имеющихся и строительство новых электростанций, увеличение выпуска удобрений для села, сооружение заводов по глубокой переработке нефти, а также предприятий по производству крайне нужного возрождающейся стране цемента и синтетического волокна.

Второй пятилетний план (1967-1971 гг.) был планом тотальной модернизации индустриальной базы и связанной с ней инфраструктуры, ускоренного развития импортозамещающих индустриальных комплексов - прежде всего, сталелитейной и химической промышленности, а также машиностроения.

Третий пятилетний план (1972-1976 гг.) был нацелен на создание экспортно-ориентированной индустрии и инфраструктуры, с ней связанной. Ускорилось развитие машиностроения и судостроения, было налажено крупномасштабное производство бытовой электроники, часть которой сразу же направили на экспорт. Новые южнокорейские предприятия стали оснащаться в основном отечественным оборудованием.

Четвертый пятилетний план (1977-1981 гг.) поставил задачи повышения конкурентоспособности южнокорейских изделий на внешних рынках. Начался переход на новые, более интенсивные технологии на базе автоматизации производства. Развернулась интенсивная подготовка кадров для машиностроения, прежде всего судостроения, автомобильной и электронной промышленности. Всего за одну пятилетку выпуск химической продукции вырос на 51,8%, а экспорт - на 45,3%². Резко выросло качество изделий, причем цены на них стабильно оставались ниже среднемировых.

Пятый пятилетний план (1982-1986 гг.) ознаменовался поиском путей перехода к более интенсивным технологиям, созданию информационных систем управления. Главное внимание было направлено на инновации и

ужесточение и без того весьма жестких требований к качеству продукции.

Шестой пятилетний план (1987-1991 гг.) наметил пути интенсивного развития свободных экономических зон, на территориях которых создавались особо благоприятные условия компаниям, использующим передовые технологии, выпускающим изделия, способные выдерживать конкуренцию на мировых рынках и помогающим государству наращивать «экспортную составляющую». Была поставлена цель ускорить развитие науки и внедрение научных исследований.

Седьмой пятилетний план (1991-1996 гг.) был планом активизации борьбы за выход на мировые рынки в таких сферах, как микроэлектроника, новые материалы, биоинженерия, оптика и аэрокосмические технологии. Правительство и бизнес работали сообща, плечом к плечу, а вместе с подъемом технического и технологического уровня производства поднимался и имидж страны в мировом сообществе.

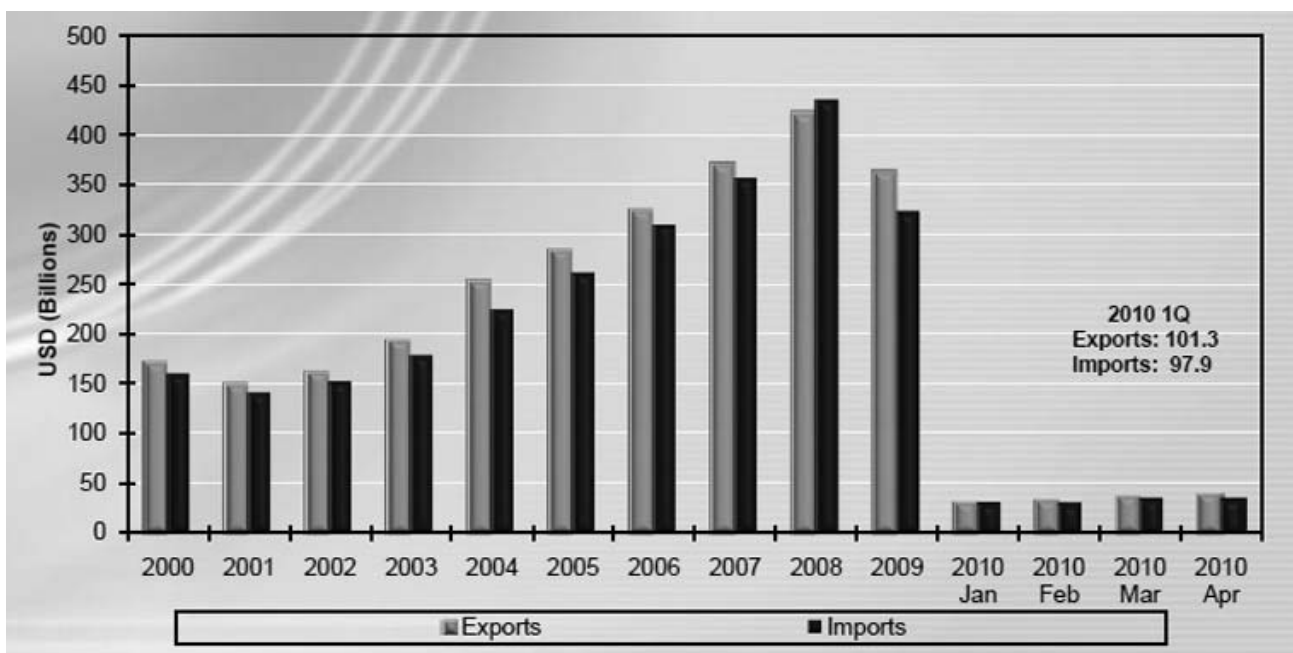
Этот план оказался последним - страна окончательно перешла на рыночную модель развития. Однако приверженность методам хозяйственного планирования сохранилась. Многие элементы плановой экономики востребованы в Республике Корея и в наши дни. Результаты «работы по пла-

ну» нашли отражение в динамике торгового баланса страны. Как явствует из *диаграммы 1*, с 2002 г. он демонстрирует высокий и устойчивый рост с заметным преобладанием экспорта над импортом (за исключением кризисного 2008 г.). Впрочем, в 2009 г. и в первые месяцы 2010 г., как явствует из той же диаграммы, эта тенденция восстановилась.

Успехи страны в значительной мере обеспечили *чеболи*, получившие развитие еще в 1960-е гг. и поныне играющие ключевую роль во многих сферах хозяйственной и культурной жизни. Журнал «Азия и Африка сегодня» писал о *чеболах*, и потому я не буду слишком задерживать внимание читателей на этой хорошо зарекомендовавшей себя форме управления экономическими системами.

Не будет преувеличением сказать, что *чеболи* - это фундамент корейской экономики. *Чеболи* (объединенные в корпорации) играют огромную роль в поддержке малого и среднего бизнеса. Спектр решаемых ими вопросов огромен - от получения годовных заказов до оказания финансовой помощи смежникам в вопросах модернизации производства, увеличении мощностей, перепрофилировании заводов и т.д. Благодаря чему предприятия малого и среднего бизнеса вовлечены в общий производственный

Диаграмма 1. Торговый баланс.



Источник: Ministry of Knowledge Economy and National Statistical Office.

процесс, объединены единым планом с крупными корпорациями и играют важную роль в его выполнении.

ЮЖНОКОРЕЙСКИЕ СЭЗ - ВАЖНЕЙШЕЕ ДОСТОЯНИЕ СТРАНЫ

В Республике Корея первые попытки создания свободных экономических зон (СЭЗ) были предприняты еще в 1970-1974 гг., когда в городах Масан и Иксан были учреждены две такие зоны. Они должны были способствовать развитию национальной и местной экономик через иностранные инвестиции, направленные на увеличение экспорта, расширение мощностей предприятий и создание дополнительных рабочих мест. Главным средством привлечения инвесторов в такие зоны стали налоговые льготы и относительно низкая арендная плата.

С самого начала свободные зоны зарекомендовали себя с лучшей стороны. Скажем, в 1999 г. СЭЗ Массан произвела экспортной продукции на \$4,53 млрд³. В 2000 г. в зоне были размещены предприятия 70 компаний, в том числе 4 - по выпуску цветных металлов, 8 - металлургических, 6 - текстильной промышленности, 19 - по производству машиностроительного оборудования, 25 - электротехники и электроники, 8 - прочих.

Иностранцам разрешено сто процентное владение предприятиями, зарегистрированными в свободных зонах, а инвесторам гарантирована репатриация прибыли и капитала за пределы Южной Кореи. Все компании, занятые в сфере высоких технологий или в бизнесе, связанном с сервисным обслуживанием предприятий, на пять лет освобождены от налогов с возможностью последующего освобождения от половины налогов еще на два года.

Сейчас в Южной Корее успешно работают десять свободных экономических зон; три последних были созданы по решению правительства сравнительно недавно - 25 апреля 2008 г. - под общим названием «СЭЗ Желтого моря». Ныне все они успешно развиваются по нескольким направлениям. Первая - Пённгаек - площадью 55,1 кв. км - концентрируется вокруг одноименного нового порта⁴. Стержень второй СЭЗ (общая площадь 66 кв. км) -

город Кунсан. Сегодня это одна из крупнейших зон в стране, план ее развития утвержден до 2020 г. Здесь построен и введен в эксплуатацию новый морской порт, а также высокотехнологичный индустриальный центр, где разместили свое производство как зарубежные компании, так и местные, включая судостроительный завод Хьундаи-Кунсан⁵. Третья СЭЗ - Дэгу-Гьёнбук - занимает территорию в 39,6 кв. км⁶.

Прорабатывается программа запуска второй очереди СЭЗ Инчен. В ней планируется разместить предприятия 1,2 тыс. компаний, приток инвестиций должен составить \$8,2 млрд. Самое же главное - здесь должны появиться 120 тыс. новых рабочих мест⁷.

Свободные экономические зоны в Южной Корее вот уже более 40 лет играли и продолжают играть важную роль в развитии экономики, способствуют ее росту, увеличению экспортной составляющей и решению проблем занятости. Это - народное достояние Южной Кореи.

МИРОВОЙ КРИЗИС: КАК ЕГО ВСТРЕТИЛА И ПРЕОДОЛЕЛА ЮЖНАЯ КОРЕЯ

Мировой финансовый кризис, начавшийся в 2007 г., оказал серьезное влияние на экономику страны, которая к этому времени занимала 4-е место в Азиатско-Тихоокеанском регионе и 10-е - в мировом рейтинге по национальному объему ВВП, который составлял \$20 тыс. на душу населения. В стабилизационном фонде тогда было аккумулировано \$240 млрд (6-е место в мире)⁸. Тем не менее, всеобъемлющий характер кризиса заставил правительство Южной Кореи разрабатывать срочные антикризисные меры. Была разработана и принята программа выхода из кризиса, первоначально включавшая 22 направления. Создали и рабочую группу, в которую вошло более 360 экспертов. Возглавили ее руководители Корейского института прогнозирования и министерства развития экономики. Группа, в свою очередь, подобрала около 400 экспертов-консультантов, которым предстояло решать конкретные задачи по выводу страны из кризиса.

Первое, что сделали эксперты, - пересмотрели список из 22 ключевых направлений развития эко-

номики страны в период кризиса, и сократила его до 6 направлений. Это энергетика и биотехнологии, транспортная система, новые информационные технологии, автоматизация производства, научное прогнозирование. Из бюджета на работу по этим направлениям было выделено \$5,4 млрд. Еще несколько десятков миллиардов долларов в программу должен был инвестировать частный капитал.

По прогнозам, в результате реализации проекта объем выпускаемой продукции должен возрасти с \$116 млрд в 2009 г. до \$253 млрд в 2013 г. Экспорт за тот же срок должен увеличиться с \$120,8 млрд до \$306,9 млрд и до \$759,4 млрд в 2018 г.⁹ (В период кризиса и в течение последующих 5 лет правительство гарантировало появление в разных отраслях промышленности 880 тыс. новых рабочих мест.)

Когда кризис только начался и еще не набрал силу, Торговая палата Республики Корея исследовала финансово-экономическое положение 531 частной компании. По заключению Палаты, в 2009 г. спад производства на 3-3,5% ожидал 23,7% компаний, на 3,5% и более - 16,3% компаний, на 4-4,5% - 9,8% компаний и на 4,5% и более - 3,6% компаний (*сноска см. ниже*). Правительство проанализировало результаты этого исследования, после чего было решено оказать финансовую помощь тем компаниям, деятельность которых оказывает позитивное влияние на состояние реального сектора экономики. В соответствии с разработанным правительством планом предусмотрено вывести из кризиса к концу 2011 г. не менее 40% зарегистрированных в стране частных компаний.

Был дан прогноз и потеря, которые в результате кризиса должны понести некоторые отрасли южнокорейской экономики. В их числе: машиностроение, в т.ч. судостроение и дизелестроение, - на 11,8%; металлургическая промышленность, в т.ч. цветная металлургия, - на 15,8%; автомобилестроение, включая производство комплектующих и запчастей к автомобилям, - на 15,9%; текстильная промышленность, а также производство одежды и обуви - на 16,3%¹⁰.

Хотя эти прогнозы в основном сбылись, Южной Корее удалось обойтись без существенного со-

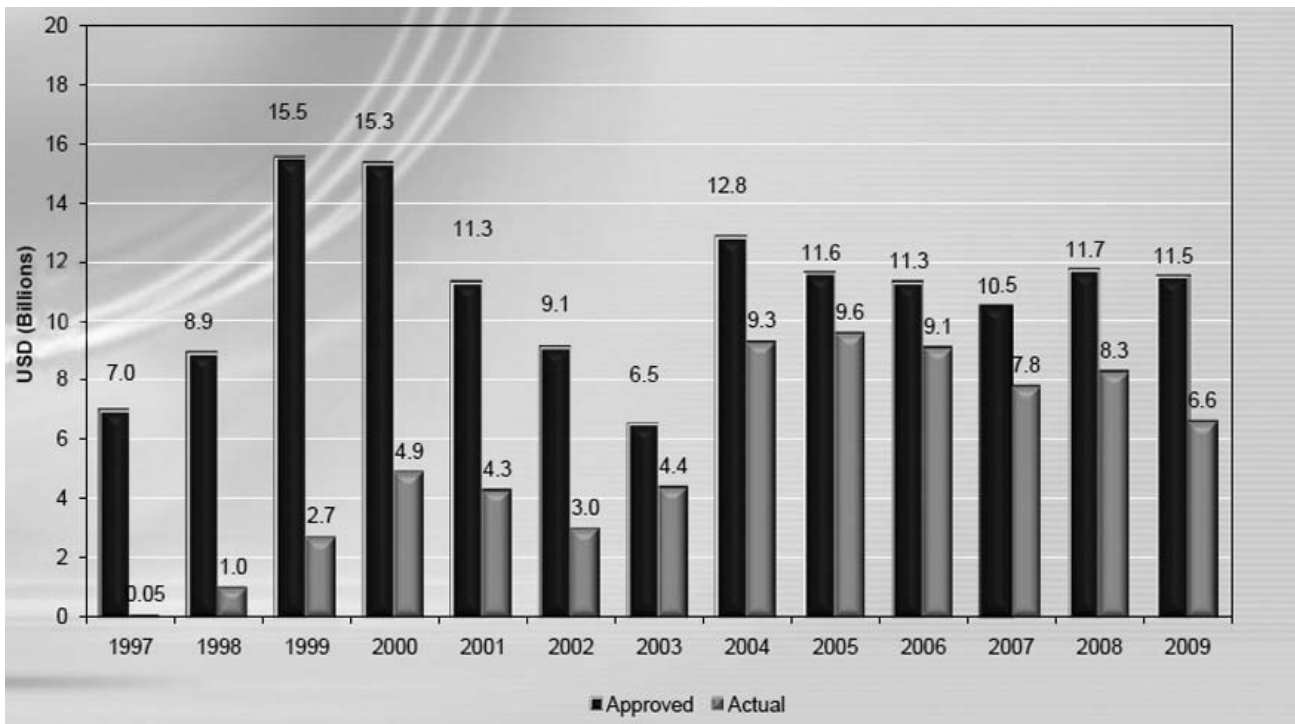


Диаграмма 2. Прямые иностранные инвестиции в Южной Корее.

Источник: Ministry of Knowledge Economy.

кращения числа рабочих мест. Более того, в 2009 г. в стране удалось создать около 200 тыс. новых рабочих мест. Это было сделано в основном за счет развернувшейся программы по реконструкции, восстановлению и сохранению водных ресурсов на четырех крупнейших реках страны (*Han, Geum, Nakdong* и *Yeongsan*). На этих реках началось строительство дамб, плотин и водозаборов (стоимость проекта \$19,7 млрд, создано 190 тыс. новых рабочих мест¹¹).

К середине 2010 г. ситуация в стране стабилизировалась, начался экономический подъем.

ОТ ДОТАЦИОННОГО ГОСУДАРСТВА - К СТРАНЕ-ДОНОРУ

Путь Южной Кореи от государства с дотационной экономикой к стране-донору фактически начался вскоре после того, как страна освободилась от колониального гнета Японии. Причем все это время при решении данной непростой задачи она опиралась, в основном, на собственные силы.

После окончания Корейской войны и вплоть до 1990 г. Южная Корея получила на развитие экономики от различных международных фондов в виде кредитов

сравнительно скромную сумму - всего \$12,69 млрд¹². Они были умело и эффективно использованы, что способствовало росту экономического потенциала. Кризис 1997 г. был преодолен страной самостоятельно, практически без помощи извне. В 2000 г. ее путь как дотационного государства закончился, и она превратилась в страну-донора, которая способна оказывать помощь другим государствам.

Общий объем южнокорейской помощи другим странам рос из года в год и в 2005 г. составил \$752 млн¹³. В 2010 г. страна вошла в Организацию экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), что позволило ей увеличить вклад в помощь разным государствам, а также - в более широком плане - в международное экономическое развитие.

Сама Республика Корея тоже активно использует в своем развитии иностранный капитал. Представление о масштабах развития этого сектора южнокорейской экономики дает *диаграмма 2*.

Южная Корея играет заметную роль в группе G-20, а также сотрудничает с государствами и с организациями Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), стремясь укреплять деловые связи, прежде всего, с Китаем, Японией,

Вьетнамом, Филиппинами. В период последнего финансово-экономического кризиса правительство страны предложило ряду государств свою помощь по выходу из сложной ситуации. Так, в ноябре 2008 г. между Республикой Корея и Бразилией был подписан договор о взаимном увеличении «экспортной составляющей». Англии и Бразилии было предложено заключить «Тройственный союз» по совместной разработке основных направлений стабилизации мировой экономической системы. Предложенная совместная программа обсуждалась на саммите G-20, который прошел в ноябре 2010 г. в Сеуле. Готовится подписание договора о режиме свободной торговли с рядом стран Восточной Азии: с Китаем, Индией и Австралией - Японией. С остальными государствами региона такие договора уже подписаны.

10 «СЛАГАЕМЫХ» ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ И 10 ПРИЧИН УСПЕХА

Профессор университета Южной Алабамы (США) Чанг Семун, известный специалист по Южной Корее, в одной из своих работ, опубликованной в 2010 г., - «Может ли корейская модель

развития считается универсальной?»¹⁴, - назвал 10 составляющих экономической модели страны и оценил их влияние на экономическое развитие государства, а также 10 причин быстрого экономического прогресса Республики Корея.

На мой взгляд, Чанг Се-мун сделал правильные выводы, которые заслуживают того, чтобы с ними познакомилась читательница этой статьи (приводятся ниже в сокращении).

10 важнейших составляющих...

1. Эффективное правительство. Руководство страны сумело еще почти два десятилетия назад правильно сформулировать основы государственной экономической политики, обеспечив устойчивый рост и развитие страны. Нынешнее правительство и сейчас руководствуется этими заложеными много лет назад основами, опираясь на их базовые составляющие, а также постоянно развивая и совершенствуя их.

2. Национальная безопасность. Обеспечение надежной защиты страны от возможной внешней угрозы (в чем несомненная заслуга государства) определенно способствует привлечению долгосрочных иностранных инвестиций.

3. Глобальное видение проблем. Руководство страны неизменно проявляло повышенное внимание к ее конкурентоспособности в системе глобального экономического развития. Хотя этот курс и корректировался в зависимости от меняющейся ситуации в мире.

4. Взвешенная международная политика. Южнокорейская дипломатия на протяжении последних лет умело привлекала союзников, а также продемонстрировала безупречное выполнение договоренностей с другими государствами.

5. Преданность принципам экономического планирования. Планы, хотя сейчас они не носят директивного характера, остаются основой экономики страны. Они составляются правительством на два-три года вперед и являются, скорее, чем прогнозами. Лозунг «План любой ценой!» на уровне отдельных компаний не только не осуждается, но считается залогом успеха.

6. Страна покончила с «утеч-

кой мозгов», и они возвращаются на родину. Руководство Республики Корея ведет активную работу по возвращению на родину ученых и инженеров, которые в разное время уехали работать за рубеж. Вернувшимся предоставляются различные льготы - как на государственном уровне, так и от частных компаний.

7. Отсутствие риска рейдерских захватов. В стране не существует даже минимального риска рейдерского захвата, потери своего дела или дела компании. «Антирейдерская» система начала выстраиваться в 1960-е гг., ее жесткость известна во всем мире.

8. Инвестиции в технологии - самые выгодные. В Южной Корее пришли к выводу, что инвестирование в технологии - единственно правильное направление увеличения «экспортной составляющей» экономики. Вложения в создание современных технологий повсеместно считаются приоритетными.

9. Образование - первейшее условие прогресса. На основании многолетнего опыта практически все слои южнокорейского общества считают, что образование - это важнейшая составная часть экономических успехов страны. При этом неважно, где получает знания молодежь, - у себя в стране или за рубежом.

10. Высокая работоспособность народа. Оккупационный и военный периоды не ослабили, а закалили нацию, а конфуцианство обеспечило ее высокое духовное начало. Страна терпеливо, год за годом, поднималась из руин, а народ неизменно демонстрировал такие качества, как работоспособность, организованность, дисциплинированность, что всегда оказывало позитивное влияние как на экономическое развитие страны, так и на рост народного благосостояния. «Мы можем!» - вот главный девиз народа Южной Кореи.

... и 10 причин быстрого экономического роста

1. Укрепление экономических связей с Китаем и США. Страна давно взяла курс на тесное экономическое сотрудничество с двумя ведущими мировыми державами, и этот курс себя оправдывает.

2. Улучшение отношений с КНДР. Руководство страны пришло к правильному выводу, что

улучшение взаимоотношений с Северной Кореей очень важно не только с позиций безопасности, но и с экономической точки зрения. Опираясь на исторический опыт, обе страны по-новому взглянули на пройденный путь и сделали правильные шаги навстречу друг другу по пути сближения и улучшения взаимопонимания.

3. Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, высокие технологии. Глобальная конкуренция заставляет ученых и инженеров Республики Корея из года в год создавать все новые и новые изобретения и внедрять новые прогрессивные технологии. Они составляют крепкий экономический фундамент государства. Инвестиции в научные исследования и разработки велики, но они необходимы.

4. Нужны экономические преимущества не только сейчас, но и в будущем. Фактически не имея собственных природных ресурсов, Южная Корея вынуждена заботиться о разработке и внедрении новых технических направлений, которые сулят стране преимущества не только в настоящем, но и в будущем. При этом период от возникновения технической идеи до ее воплощения в жизнь должен быть минимальным, а затраты окупаться как можно быстрее.

5. Анализ мировой экономической ситуации. В стране придается исключительно большое внимание анализу мировой экономической ситуации, и, именно исходя из нее, разрабатываются стратегии на длительную перспективу. Сегодня Южная Корея особое внимание уделяет Африканскому континенту, разрабатываются перспективные программы по сотрудничеству со странами Африки. Экономические аналитики предсказывают, что в будущем это принесет наибольшие экономические и политические дивиденды.

6. Поиск новых источников энергии. Для страны, не имеющей собственных месторождений нефти и газа, это безальтернативный путь. В Республике Корея развернулся поиск таких источников энергии, которые способны в будущем кардинально изменить мировой энергетический рынок.

7. Рабочий-работодатель: отношения - договорные. Взаимоотношения между руководителями компаний и рабочим персона-

лом базируются на основе переговорных процессов и договоренностей, которые и являются базовыми. Традиционные пути решения подобных проблем - противостояние администрации и рабочего коллектива, забастовки, демонстрации, уличные шествия - в Республике Корея давно считаются неприемлемыми. Все вопросы решаются за круглым столом переговоров, цивилизованно, уважительно, даже дружески.

8. Бедным и малоимущим - внимание всего общества. Улучшение социального положения бедных слоев населения и малоимущих - это в Южной Корее забота не только гуманитарных и общественных организациями, но и всего гражданского общества. Всякого рода спонсоры, благотворительные фонды, меценаты стремятся помогать бедным на постоянной основе, чем занимаются как общественные организации, так и волонтеры.

9. Возрастной барьера не существует. Сегодня инженеры и техники частных компаний отправляются на пенсию за два года до достижения официального, установленного государством, пенсионного возраста, с выплатой соответствующей материальной поддержки. Однако многие считают, что обязательный возрастной барьер вообще должен быть исключен из практики как компаний, так и государства. Ставится задача сохранения опытных кадров и высококвалифицированных рабочих, обеспечения их занятости в производственной сфере, хотя бы и с несколько пониженной заработной платой. Над решением этой задачи сейчас работают южнокорейские специалисты.

10. Главный нравственный принцип гласит: «Смотри шире, думай глубже!»

(На русский язык перевести либо истолковать его непросто. Как мне представляется, он означает: «Не думай только о себе, не экономь свои силы; созидательный процесс - в семье, на работе, в стране - длится дольше, чем сама жизнь».)

ЮЖНОКОРЕЙСКИЙ ОПЫТ - УРОКИ СОВРЕМЕННОСТИ

Республика Корея не вошла, а ворвалась в XXI век с новыми идеями, стремлениями и возможностями. А кризис 2008 г. дополнительно мотивировал страну к

воплощению накопившихся идей. Какие выводы должна сделать Россия из южнокорейского опыта? Как нам следует выстраивать отношения с этой страной, как достичь динамики движения?

Во-первых, необходимо обратить внимание на укрепление позиций Южной Кореи на международной арене, а также учитывать, что эта страна зарекомендовала себя как очень надежный деловой партнер. Что, естественно, привлекает, способствует сближению Республики Корея с другими странами, а также открывает перспективы сотрудничества с Россией.

Во-вторых, опыт Южной Кореи можно и должно использовать как одну из успешных моделей экономического развития. Она не идеальна, но весьма совершенна. В России можно внедрять многие элементы этой системы, причем лучше всего это делать при помощи различных южнокорейских институтов и организаций, большинство из которых готовы к такому сотрудничеству.

Безусловно, необходимо обратить внимание на современную стратегию и тактику политического руководства страны. Нельзя не признать дальновидным повышенное внимание Южной Кореи к странам Африканского континента, Азиатского региона, Ближнего Востока, Центральной и Южной Америки и Восточной Европы. Симптоматично и то, что инвестиционная политика Южной Кореи нацелена на государства, обладающие богатыми сырьевыми ресурсами.

Кроме прямых инвестиций, Южная Корея оказывает практическую помощь развивающимся странам по многим направлениям. Это разработка целенаправленных программ для отдельно взятой страны, организация и проведение курсов в Сеульском университете, где обучают процедуре реализации этих программ. Это оказание финансовой, методической, организационной, технической, кадровой помощи. Это содействие укреплению вертикали власти, помощь в борьбе с коррупцией и теневым бизнесом, а также стабилизации финансовой системы государств. Это подготовка национальных кадров, внедрение информационных и коммуникационных технологий.

Вкладывая в «экономическую составляющую» развивающихся государств, тесно сотрудничая и

работая с ними, Южная Корея как бы становится участником их экономического развития. Такими способами страна расширяет свое поле деятельности, что непременно будет усиливать ее мощь и уже в ближайшее время принесет ощутимый эффект в виде экономического роста самой Республики Корея.

Динамизм Южной Кореи, четкое видение страной собственного будущего, всеобщее чувство уверенности в завтрашнем дне постоянно усиливают то, что мы называем человеческим потенциалом. Понятная политика руководства, политическая стабильность, взаимопонимание и взаимодействие общества и государства - вот основа успехов этой молодой по историческим меркам и притом динамичной и успешной страны.

¹ 2009. Lower Class-13.1%. Middle Class-66.7% and Upper Class 20.2% - данные из статьи «Middle class continues its contraction» // The Korea Herald, March 17, 2010.

² The Government Role in Economic Development - www.countrystudies.us/south-korea/47.htm

³ Massan Free Trade Zone - www/ftz.go.kr/eng/min.jps; Korea's Massan Free Trade Zone - www.highbeam.com

⁴ Pyeongtaek Port. 2010. Gyeonggi Province Government. Railway, Port and Logistics Division - http://www.gppc.or.kr

⁵ City government home page - http://en/wikipedia.org/wiki/gunsan

⁶ Daegu-Gyeongbuk Free Economic Zone - koreachina-usa.org/.../daegu-gyeongbuk-free-economic-zone

⁷ Lee Jong-cheol, the IFEZ Commissioner. Incheon FEZ Brimming with New Vigor // The Korea Herald, October 22, 2010.

⁸ 10 Strong Points of Korean Economy // The Korea Times, October 31, 2008.

⁹ Choi He-suk. Planting Seeds of Growth in Key Sectors // The Korea Herald, October 31, 2008.

¹⁰ Yoo Soh-jung. Over 40% of Firms Expects Less than 3% Growth Next Year // The Korea Herald, November 14, 2008.

¹¹ Cho Chung-un. Korea Unveils Four-River Master Plan // The Korea Herald, April 28, 2009.

¹² Korea's ODA at a Glance - www.odakorea.go.kr/eng/include/glance.php

¹³ Development Co-operation of the Republic of Korea - www.oecd.org/dataoecd/53/50/42347329/pd; Doo Won Lee, Kyu Won Kim, Hyun Seok Shim. Determination of Korea's Official Development Assistance (ODA) Allocation. School of Economics, Yonsei University. January, 2009.

¹⁴ Chang Se-moon. Is Korea's Development Model Universally Applicable? // The Korea Times, May 2010.