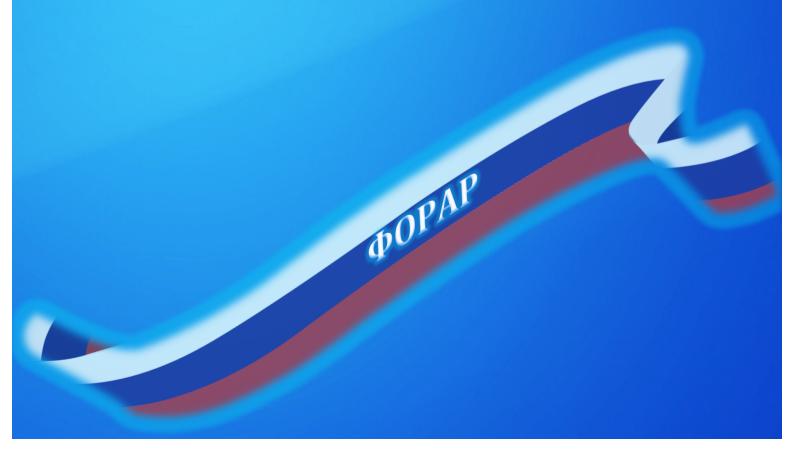
# ФОНД СОЩИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ ФОРАР

# ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2017



# Содержание

1.	Обращение Президента фонда	стр.3
2.	Информация о фонде	стр.6
<i>3</i> .	Структура фонда	стр.8
4.	О деятельности фонда	стр.10
5.	Участие фонда в реализации проектов.	
	Развитие партнерской сети	стр.12

# Обращение Президента фонда



Основные задачи Фонда социально-экономического развития регионов "ФОРАР" заключаются в оказании содействия развитию субъектов Российской Федерации, организации практической помощи руководству регионов РФ и муниципальных образований в реализации государственной социально-экономической политики в интересах развития своих территорий. Решение поставленных перед фондом задач осуществляется путём консолидации людей, административных и муниципальных структур, содействие всем позитивным процессам, которые не только укрепят наши регионы, но и сплотят гражданское общество. Специфика работы фонда заключается в объединении науки, экологии, бизнеса и власти — для решения задач устойчивого развития регионов и направления финансовых средств на самые необходимые местные проекты, гармонизацию отношений регионов и центра.

Фонд оказывает российским и иностранным заинтересованным компаниям аналитическую, организационно - методическую, юридическую помощь для продвижения российских товаров и технологий на международный рынок, а также помощь в проектировании, строительстве и оснащении оборудованием современных сельскохозяйственных и промышленных предприятий.

В отчётном году Фонд социально-экономического развития регионов выступил одним из инициаторов строительства в Кабардино-Балкарии панорамы «Битва за Кавказ», посвящённая подвигу советских солдат в Великую Отечественную войну. Фонд также стал координатором проекта строительства биотехнологического комплекса по производству лизина сульфата широкого спектра применения. Реализация данного проекта окажет позитивное влияние на выполнение ряда важных общегосударственных задач:

- позволит повысить экономическую и стратегическую безопасность России в отношении снабжения предприятий сельского хозяйства качественным сырьем, которое в настоящее время в существенном объеме закупается за рубежом (импортозамещение);
- развитие экспортного потенциала;
- повышение социально-экономического уровня жизни населения региона повышение уровня прямой и непрямой занятости населения (более 300 новых рабочих мест), заработной платы (выше среднего уровняв регионе), реализация программ социального развития;
- пополнение бюджета РФ за счет налоговых и прочих отчислений более чем на 8.7 млрд. рублей в течение 10 лет;
- развитие инноваций, за счет применения современного, высокотехнологичного, эффективного оборудования ведущих мировых производителей, призванного:
- снизить капитальные, эксплуатационные и энергетические затраты;
- осуществить экономию сырья.

Также было подписано соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве с Всемирным Советом развития торговли и бизнеса (Турция). В соответствии с соглашением Стороны договорились развивать взаимовыгодное сотрудничество, направленное на развитие регионов Российской Федерации и Турецкой Республики в реализации проектов путём расширения сотрудничества между предприятиями и организациями, расположенными в Российской Федерации и Турецкой Республике.

В конце года фонд начал подготовку по проведению социального проекта #МарафонАктив направленного на комплексное исследование состояния здоровья человека и выработки индивидуальных рекомендаций поддержания его физической формы, а также использования практик здорового образа жизни, правильного питания и сбережения здоровья — как наиважнейшей социально-значимой задачей развития современного общества. Фонд принял решение о направлении документов на получение президентского гранта на реализацию #МарафонАктива совместно с выделяемыми финансовыми ресурсами партнёрами проекта.

В 2017 году продолжилась совместная работа с Российским промышленноинвестиционным фондом по разработке инструментария инвестиционно-кредитноплатёжной подсистемы для создаваемых международных валютных зон. Лабораторией инноваций проведена работа по созданию платёжной системы на базе платформы блокчейн в целях совершенствования безопасности системы и проведения операций с криптовалютами, а также использования механизма привлечения инвестиционных ресурсов, включая ICO.

Фонд активно налаживает партнерские отношения со странами СНГ, в настоящее время реализуются совместные проекты с Республикой Беларусь, Киргизией и Казахстаном. Отдельным направлением совместной работы Фонда является содействие в организации экспорта продукции российских товаропроизводителей в страны БРИКС и импорта продукции стран БРИКС в регионы России.

Фонд приглашает к сотрудничеству и участию в организуемых и проводимых мероприятиях все заинтересованные структуры. В свою очередь, Фонд готов оказывать необходимую помощь и принимать самое активное участие в работе организаций, деятельность которых направлена на развитие международных научных контактов, внедрение инновационных технологий, охрану окружающей среды и повышение уровня жизни населения России.

С глубоким уважением к соотечественникам и зарубежным гражданам,

Президент В.М. Миронов

# Информация о фонде

Фонд социально-экономического развития регионов «ФОРАР» основан в 2006 году в городе Москве. Основной целью деятельности фонда является разработка и реализация социально значимых российских и международных проектов и программ. В соответствии с основной целью фонд самостоятельно и в кооперации с зарубежными партнерами реализует инвестиционные проекты в области сельского хозяйства, промышленного производства, финансов, прорывных технологий и торговли, которые представляют интерес, как для российских, так и для зарубежных участников и инвесторов.

Фонд координирует взаимодействие российских регионов в области производства, торговли, науки, техники и технологий, а также всемерно поддерживает деятельность по формированию высокого духовного уровня общества. Фонд разрабатывает программы взаимодействия в области науки и образования, а также культурного обмена российских регионов со странами СНГ и дальнего зарубежья.

#### Наши возможности

Представление интересов зарубежных компаний, развивающих бизнес в России, в органах государственной власти на федеральном и региональном уровнях.

Формирование позитивной репутации зарубежных компаний на российском рынке.

Участие в разработке (в том числе по заказу государственных органов) стратегий сотрудничества, программ и других документов в рамках развития отношений между российскими и зарубежными компаниями.

Оказание поддержки в организации и проведении переговоров с федеральными и региональными органами власти России, общественными организациями и коммерческими фирмами.

Анализ инвестиционных проектов, предлагаемых российским и зарубежным инвесторам.

Отбор проектов, соответствующих требованиям российских и зарубежных инвесторов, доработка проектной документации для представления инвесторам.



#### Принципами, на которых строится работа Фонда, являются:

Скрупулезный отбор проектов.

Экспертиза проектов с привлечением ведущих специалистов соответствующей отрасли.

Привлечение частных инвесторов и бюджетных ресурсов.

Раздельное управление инвестициями в рамках разных специализированных структур.

Ведение управленческой отчетности и предоставление информации участникам Фонда России.

Жесткий контроль над выполнением проектов.

Личная ответственность членов Правления фонда согласно Уставу и Регламента Фонда.

#### Преимуществом Фонда является компетенция его сотрудников в части:

- о Знания особенностей и специфики российского бизнеса.
- о Нацеленности на конкретные результаты в реальном бизнесе.
- о Комплексного характера оказываемых ими услуг.
- Многолетнего опыта бизнес-консультирования и управления проектами в условиях российского рынками работа с иностранными структурами и специалистами.

Фонд аккумулирует информацию, проводит селекцию и реализует проекты, направленные на рост эффективности экономики регионов, повышения занятости и увеличения покупательной способности населения, обеспечивая рост производительности труда, квалификационного уровня занятых, внедрение новейших технологий.

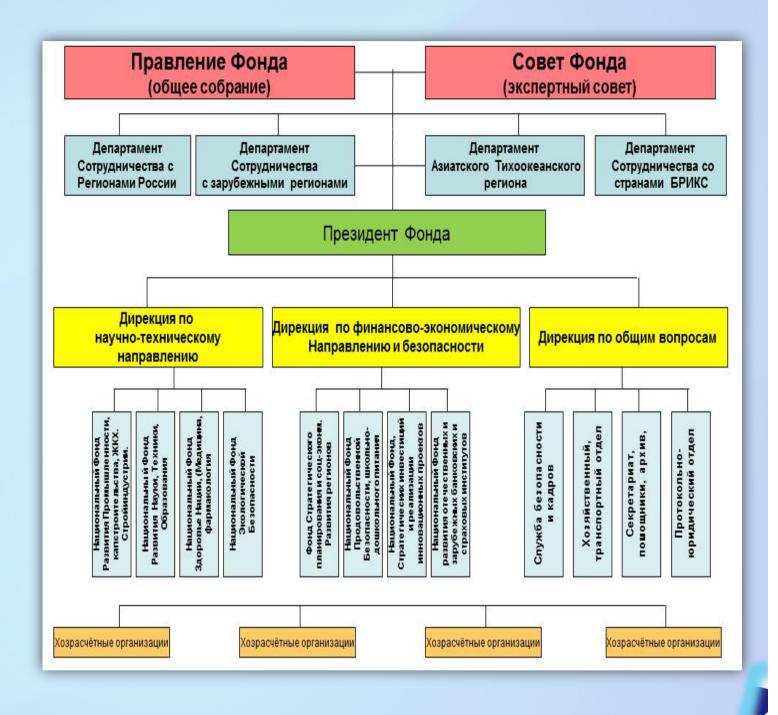
Фонд привлекает инвесторов, обеспечивая возможность участия в наиболее эффективных проектах и прозрачность информации.

Портфель проектов формируется с учетом текущих и перспективных потребностей конкретных регионов. База данных формируется на основе участия в разработках администрации регионов и аккумулирования бизнес-предложений.

Проекты проходят техническую, финансовую и юридическую экспертизу, разрабатывается схема финансирования, входа и выхода из проектов. Работа Фонда построена на четком алгоритме, основанном на регламентации всех аспектов деятельности Фонда.



# Структура фонда



#### Накопленный опыт и квалификация команды позволяют осуществить:

- Привлечение финансовых ресурсов российских и зарубежных инвесторов и банков.
- Проведение анализа и отбора инвестиционных проектов.
- Снижение потенциальных рисков инвесторов.
- Построение бизнеса с нуля от идеи до запуска производства, в т.ч. подготовку общей концепции, поиск ниши на рынках, формирование маркетинговой политики, создание и реализация технического проекта, организация продаж, логистики, формирование коллектива, обучение сотрудников;
- Поиск Компании (и/или производственной площадки) по потребностям Клиента и мероприятия по приобретению Компании (и/или производственной площадки);
- Реструктуризацию бизнеса;
- Экспертизу бизнеса маркетинговой политики, организации продаж, логистики, производственной площадки, планировочных решений, состояния оборудования (морального и физического износа), квалификации кадров;
- Комплексный аудит (финансовый, юридический, технический, технологический);
- Разработку и внедрение методологии управленческого, бухгалтерского, налогового учета. Планирование и оптимизацию налоговой нагрузки, формирование контрольно-ревизионного блока;
- Антикризисное управление, решение задач, связанных с проблемными активами и кредитами;
- Подготовку компании к выходу на IPO.



### О деятельности фонда

Мы предлагаем такие партнёрские отношения, которые прекрасно адаптируются к уникальным особенностям любого объекта и его окружающим условиям. В результате у компаний несравненный послужной список эффективного планирования, контроля и управления работами, благодаря которым выполняются требования по срокам, стоимости и качеству.

Предлагая свои услуги, фонд гарантирует высокое качество работ и наши специалисты могут быть полезны при выполнении работ по реконструкции и строительстве зданий и сооружений промышленного и социального назначения.

#### Привлечение финансового капитала

Фонд является лидером в индустрии финансового инжиниринга в России. Мы помогаем финансовым организациям, корпорациям и частным лицам достигать поставленных целей через разработку и реализацию традиционных и альтернативных финансовых стратегий.

**ФОРАР** сотрудничает с известными отечественными и зарубежными финансовыми институтами в области финансового инжиниринга и конкретного финансирования проектов, а также в области размещения ценных бумаг (акции, евробонды, банковские гарантии, депозитные сертификаты, и.т.д.) и активов в гарантированные, высокодоходные инструменты.

#### Инвестиционные критерии

Фонд рассматривает качественные инвестиционные проекты на суммы инвестиций от \$1 миллиона до \$200 миллионов. Проекты могут быть расположены в любой точке мира за исключением стран с конфликтами и эмбарго.

10

#### Процесс рассмотрения заявки

Процесс подачи заявки быстр и прост. Прежде всего, по электронной почте присылается письмо на бланке предприятия, CIS (Информационный лист клиента), краткое резюме бизнес предложения и необходимая сумма инвестиций. В случае положительного решения о привлекательности проекта фонд предоставит предложенную возможность инвестирования аналитической команде и потенциальным инвесторам для предварительного рассмотрения бизнес-плана проекта. На этой стадии фонд принимается решение о направлении владельцу проекта инвестиционного предложения, выраженного в форме Соглашения. Расследование Due diligence выполняется независимой профессиональной аудиторской, юридической организацией, назначенной фондом. Как только процесс Due diligence будет закончен, команда Due diligence подготавливает отчёт для инвестора, на основе которого он принимает решение по финансовой модели проекта.

#### Сроки

Стандартные сроки подачи заявки на рассмотрение фонда и достижение положительного результата:

Предварительное обсуждение с фондом - 2 дня.

Решение фонда о заинтересованности проектом - 7 дней.

Due diligence (комплексный анализ) - 1-3 месяца (в зависимости от качества представленного Заказчиком бизнесплана).

Переговоры о заключении контракта - 1 неделя.

Данные сроки основаны на своевременном предъявлении запрашиваемой информации. Если запрашиваемая информация не доступна своевременно, это может значительно продлить процесс комплексного анализа (Due diligence).

# **Участие фонда в разработке и реализации** проектов. Развитие партнёрской сети

#### 1. Проект строительства в Кабардино-Балкарии панорамы «Битва за Кавказ»

Фонд социально-экономического развития регионов выступил одним из инициаторов строительства в Кабардино-Балкарии панорамы «Битва за Кавказ», посвящённая подвигу советских солдат в в Великую Отечественную войну. Битва за Кавказ была одной из крупнейших битв Великой Отечественной войны. Ожидаемая немцами тотальная поддержка народами Кавказа нацистских планов не состоялась, поскольку эти народы в своем большинстве не желали победы Германии, традиционно рассматривая себя частью России. Не оправдались надежды фашистов на распри между народами Кавказа. Сыны и дочери Закавказья и Северного Кавказа мужественно сражались бок о бок с представителями других братских народов нашей страны. В составе Северо-Кавказской группы войск действовали три азербайджанские, две грузинские и одна армянская стрелковые дивизии. ходе ожесточенных сражений, ценой многих жизней самопожертвования простых людей, от оккупантов были освобождены Калмыцкая, Чечено-Ингушская, Северо-Осетинская, Кабардино-Балкарская автономные республики, большая часть Ростовской области, Ставропольского и Краснодарского краев, Черкесская, Карачаевская и Адыгейская автономные области, сохранилась наша общая Родина.

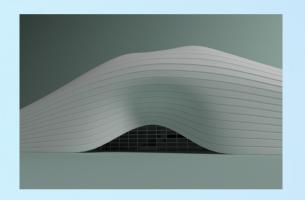
Память о преступлениях фашизма позволяет сохранить как абсолютную общечеловеческую ценность те идеалы борьбы, которые сплотили народы в борьбе против коричневой чумы. И те политические силы, которые стремятся переписать историю и реабилитировать нацистских преступников, не могут рассматриваться иначе, как духовные наследники бесноватого фюрера.

К сожалению, в интересах современной геополитики, в информационном поле ряда государств, в последнее время наблюдается устойчивая тенденция к искажению фактов и подмена понятий относительно событий Великой Отечественной Войны. И сегодня, когда наших дедов уже нет, светлая им память, мы должны пересказывать реальные истории войны своим сыновьям. Только тогда мы увидим, как для детей далекая и непонятная война становится личной историей. Только сохранив память, мы сможем надеяться, что все наши дети и внуки, и, дай Бог, правнуки будут знать о наших героях-дедах. И вот эти истории уже не переписать!

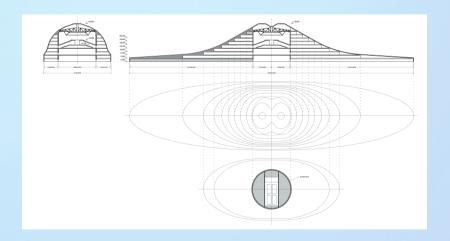
«Народ бессмертен» — так называется одно из произведений писателя Василия Гроссмана. В этом названии звуки народных маршей, стоны раненых, рокот наступающих танковых полков, слезы, радость Дня Победы. Да, народ бессмертен, как бессмертен его подвиг! Подвиг бессмертен памятью! И сохранить эту память - наш долг!

Этот Проект очень нужен стране, так как тема освобождения Кавказа еще нигде не была освещена масштабно. Проект необходим и актуален с целью военно-патриотического воспитания подрастающих поколений, чтобы истребить "новые веяния" о решающей роли в Победе США и их сателлитов и другой информационной лжи о Великой Отечественной Войне, в том числе и на земле Кавказа. Этот Проект необходим для укрепления дружественных отношений между народами России, для экономического благополучия Республики Кабардино-Балкария.

Фонд выступил одним из инициаторов этого Проекта. В 2017 году был утверждён эскиз проекта и план реализации проекта.



Фрагмент панорамы



Панорама в разрезе

ΦOPAP

#### 2. Проект строительства

# биотехнологического комплекса по производству лизина сульфата широкого спектра применения

Фонд социально-экономического развития регионов выступил координатором проекта строительства биотехнологического комплекса по производству лизина сульфата широкого спектра применения. Проектом предусматривается:

- Поэтапное создание мощностей по производству продукции глубокого передела зерновых культур лизина сульфата (не менее 65% по LiCl) и высокопротеиновых кормовых добавок (далее «ВПКД») для реализации предприятиям сельского хозяйства, фармакологии и медицины, как в Российской Федерации, так и за ее пределами.
- Развитие имеющейся площадки (71,3 Га) с целью создания региональной экономической зоны агропромышленного и логистического парка на территории Удмуртской Республики (далее «УР»).
- Объем производства лизина составляет 30 тыс. тонн в год, дополнительной продукции 88 тыс. тонн в год (ВПКД, глютен). Сырьем для производства лизина является пшеница. Объем переработки пшеницы составляет 120 тыс. тонн в год.

Проект реализуется на территории Можгинсокго района Удмуртской Республики (северо-западнее д. Чумойтло).



**POPAP** 

Реализация Проекта соответствует целям и задачам программных документов, утверждённых органами государственной власти РФ, а именно:

- государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2012 2020 гг.
- стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики до 2025 г.

#### В соответствии со стратегией:

- строительство элеваторов и агрологистических комплексов рассматривается, как средство для снижения дифференциации уровня социально-экономического развития районов;
- возможности развития агропищевого кластера рассматриваются, как конкурентное преимущество Удмуртской Республики.

Объем капитальных вложений Проекта составляет эквивалент 86,6 млн долларов США.

	Ед. изм.	Всего по проекту	2016	ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП											
Наименование показателей				2017			2018				2019				
				Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q	Q2	Q3	Q4
Предпроектные работы	\$ mn	0,0	0,0	-	-	-			•			-	-	•	-
ПИР	\$ mn	3,1		0,50	0,30	0,30	0,40	0,50	0,40	0,30	0,20	0,10	0,10	•	-
Тех присоединение	\$ mn	0,8		0,10	0,10	0,05	0,05	0,20	0,20	0,05	-	-	-		-
Служба заказчика	\$ mn	1,7	0,1	0,08	0,10	0,10	0,12	0,15	0,20	0,25	0,22	0,15	0,10	0,08	0,05
Ко-генерация	\$ mn	10,2		0,10	1,00	0,50	0,50	2,50	3,10	2,00	0,50	-	-		-
Ген подряд на строительство ("РС")	\$ mn	16,7		-	0,30	0,50	0,20	1,50	3,00	3,00	2,00	1,50	1,90	2,30	0,50
Оборудование Элеватор	\$ mn	9,4		0,25	1,30	1,90	2,80	1,90	1,20	•	-	-	-	-	-
Оборудование цех ГФС	\$ mn	15,8		0,50	0,90	1,10	0,80	1,50	3,50	4,20	2,00	0,50	0,50	0,30	-
Оборудование цех Лизин	\$ mn	22,7		-	-	-	-	2,00	1,00	1,50	2,30	3,10	4,20	5,10	3,50
Оборудование ВПКД	\$ mn	6,3		-	•	0,50	0,70	1,30	1,50	1,00	0,60	0,40	0,30		-
Итого капитальные затраты	\$ mn	86,6	0	2	4	5	6	12	14	12	8	6	7	8	4
					19%			53%				28%			



Земельный участок площадью 71,3 Га, предназначенный для размещения комплекса, расположен в Можгинском районе УР (ПФО РФ) на расстоянии более 1000 м от жилой зоны (северо-западнее деревни Чумойтло). В феврале 2015 года оформлен договор аренды на 49 лет с разрешенным использованием — производственная деятельность в пищевой промышленности.

Удаленность площадки от городов: Москва — 1200 км, Ижевск — 80 км; Можга - 5 км; Набережные Челны — 100 км. Ж/д станция о.п. 1035 Горьковской железной дороги находиться на расстоянии 150-200 м от границ участка. Грузовой терминал — 7 км автотранспортом. Аэропорты — Ижевск, Набережные Челны. Вдоль участка (100м) проходит трасса "М7 - подход к Ижевску и Перми". Непосредственно трасса М7 - Волга находиться на расстоянии 90 км от участка в сторону Елабуги.

Запрошены технические условия на необходимые технологические присоединения (природный газ, электрическая энергия, питьевая вода, техническая вода, прием сточных вод). Ведутся расчеты муниципальными предприятиями. Выдача технических условий ожидается в 1 кв. 2018 года.

На площадке строительства выделены:

- зона основного назначения зернохранилище, мельница, цех производства клейковины (глютена), цех производства ГФС, производство сульфата лизина, производство ВПКД;
- зона вспомогательного назначения котельная, очистные сооружения, многофункциональный корпус, площадка временного хранения, резервуары противопожарного запаса воды, трансформаторные подстанции, резервуары и установка очистки дождевых вод, песковые площадки, узел учета воды, пункт учета расхода газа и газорегуляторный пункт);
- зона складского назначения;
- зона обслуживающего назначения (административный корпус, весовая, смотровая площадка, проходная).

На 1 января 2017 года первоначальные инвестиции в Проект составили более 10 млн. руб., за счет которых:

- Разработана технологическая предпроектная документация базовый инжиниринг;
- Разработан генплан комплекса по санитарным нормам, определен перечень основного и вспомогательного оборудования;
- Разработана техническая документация инженерно-геодезических изысканий, включая топосьемку;
- Завершено оформление земельных отношений по участку земли, выбранному для целей строительства комплекса, подписан договор аренды земельного участка с разрешенным использованием для строительства промышленных объектов.



- Привлечены финансовый консультант, маркетинговый консультант, проектировщики.
- Сформированы задания на технические условия подключения для Проекта (газ, эл/эн, вода, канализация).

#### Стратегия реализации Проекта:

- Прединвестиционная стадия 4кв 2015 2 кв 2017 г.
- Инвестиционная стадия 3 кв 2018 г. 4 кв 2020 г.
- Пуск в эксплуатацию 4 кв 2020 г.
- Операционная стадия на проектной мощности 2021-2031 гг.

#### Показатели эффективности Проекта Ключевые показатели Проекта Значение ед. изм. \$ 139 000 000 Чистая приведенная стоимость (NPV) \$ 139 000 000 NPV на период прогнозирования NPV на терминальный период \$ Период окупаемости (РВР) Период окупаемости (PBP project) 5 лет 8 мес Дисконтированный период окупаемости (DPBP project) 6 лет 6 мес IRR и WACC Внутренняя ставка доходности Проекта (IRR project) 30,9% WACC 9.8% 21.1% Разница WACC и IRR Индекс доходности (РІ) Индекс доходности инвестиций в Проект (PI project) 2.9

# Проект обладает следующими важными преимуществами:

- 1) Низкая себестоимость производства и высокое качество продукции, в основе которой лежит:
  - минимальное удельное потребление сырья;
  - высокая энергоэффективность;
  - прогрессивные производственные технологии и оборудование.
- 2) Географическая близость к основным рынкам сбыта:
- низкие затраты на транспортировку (в качестве основных рынков сбыта создаваемого производства рассматриваются потребители Центрального, Приволжского и Северо-Западного Федеральных округов;
  - возможности для экспорта в страны ЕС.
- 3) Замещение импорта.
- 4) Высокий экспортный потенциал.

#### Значимость проекта для РФ

Реализация Проекта окажет позитивное влияние на выполнение ряда важных общегосударственных задач:

- позволит повысить экономическую и стратегическую безопасность России в отношении снабжения предприятий сельского хозяйства качественным сырьем, которое в настоящее время в существенном объеме закупается за рубежом (импортозамещение);
- развитие экспортного потенциала;
- повышение социально-экономического уровня жизни населения региона повышение уровня прямой и непрямой занятости населения (более 300 новых рабочих мест), заработной платы (выше среднего уровняв регионе), реализация программ социального развития;
- пополнение бюджета РФ за счет налоговых и прочих отчислений более чем на 8.7 млрд. рублей в течение 10 лет;
- развитие инноваций, за счет применения современного, высокотехнологичного, эффективного оборудования ведущих мировых производителей, призванного:
- снизить капитальные, эксплуатационные и энергетические затраты;
- осуществить экономию сырья.

Реализация Проекта обеспечивает:

- ускорение социально-экономического развития УР;
- создание в ПФО РФ конкурентоспособного производственного комплекса мирового уровня по производству высококачественного лизина;
- создание 300 новых рабочих мест;
- обеспечение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней более 8,7 млрд. рублей в течение 10 лет;

#### 3. Создание инвестиционно-кредитно-платёжной подсистемы

Проект реализуется Лабораторией инноваций Фонда социально-экономического разития регионов и Российского промышленно-инвестиционного фонда, созданного указом Президента РФ. В условиях изменения технологического уклада мировых экономик и развивающегося мирового финансового кризиса важнейшим направлением развития экономик является создание механизмов и предпосылок, способствующих росту инвестиционной привлекательности.



Современный этап развития мировой экономики характеризуется сменой технологического и мирохозяйственного укладов, в ходе которых происходит её глубокая структурная перестройка на основе принципиально новых технологий и новых механизмов воспроизводства капитала. Развитие кризиса международной валютной системы и изменение экономической модели мира будет способствовать созданию отдельными странами инвестиционных валютных зон. Определяющим значением для процессов восстановления и развития экономик будут играть процессы создания для организуемых валютных зон внутренних рынков инвестиций. Во многом определяющим станет межстрановое поведение и решение основных экономических игроков объединить освоенные или осваиваемые рынки сбыта и производства в единое расчётное пространство валютной зоны. И здесь существенную роль будет играть организация взаимодействия таких рынков, которые представлены Россией и странами ШОС.

Главной задачей предлагаемого проекта является разработка инструментов расчётов, которые могли бы максимально защитить в этих условиях интересы различных участников этих рынков. В целях защиты интересов участников расчётов встаёт вопрос о проведении работ, направленных на создание платёжных технологий и инструментария создаваемой валютной зоны. Важным аспектом реализации создаваемых валютных зон является возможность объединения на единой кредитноинвестиционно-платёжной площадке основных участников, заинтересованных в развитии экономического сотрудничества стран ШОС. Среди них – производственные предприятия и холдинги, интернет-ритейлеры, торговые организации, финансовокредитные учреждения и др. Объединение усилий всех заинтересованных участников создаст благоприятные условия ДЛЯ разработки необходимых решений инструментов, способствующих рациональному развитию валютной зоны.

В качестве базовой платформы, на которой будет внедряться платёжная система, рассматривается российско - китайская кредитно- инвестиционно-платёжная площадка, а также блокчейн - платформа Ethereum. Системой предусматривается обеспечение перевода фиатных активов в цифровую форму, что позволяет упростить весь процесс их передачи между участниками проекта. Кроме того, архитектура нового решения может быть адаптирована к использованию новых цифровых валют, выпускаемых отдельными странами.

К созданию предлагаемой инвестиционно-платёжной системы на базе кредитной организации был проявлен интерес крупных китайских компаний Ассоциации китайско-российского сотрудничества провинции Ляонин, а также холдинга «Al Dhaana Holding» (OAE). Привлечение иностранных партнеров к реализации проекта позволит ускорить развитие платёжной системы и способствовать привлечению новых инвестиций.

Основным преимуществом предлагаемого проекта является разработка, внедрение и развитие инновационных форм расчетов, комбинированных из классических инструментов: ценных бумаг, долговых обязательств, электронных взаиморасчетов. производных инструментов разрабатываемых платёжных сервисов, как для юридических, так и физических лиц. Предлагаемый инструментарий Инвестиционно-платёжной системы в рамках отдельных проектов уже апробирован в российских холдингах и платёжных системах. Среди реализованных проектов - создание корпоративной системы расчетов на базе головного предприятия – ГУП «КБ Приборостроения», включающей реализацию инвестиционных проектов строительства и запуска производств по выпуску передовой комплексов, проектное финансирование, и уникальных планирование, программ выпуска ценных бумаг, клиринга и контроля целевого использования финансовых ресурсов. Среди участников корпоративной системы расчетов были крупнейшие предприятия-смежники ГУП «КБ Приборостроения»: ОАО «Ковровский электромеханический завод», ОАО «Курганмашзавод, ОАО «Щегловский вал», ОАО АК «Туламашзавод», ОАО «ЦКБА», ОАО «НИТИ «ПРОГРЕСС», ОАО «Тулаточмаш, ОАО НПК «Уралвагонзавод», ОАО «Завод ПРОТОН МИЭТ», ФГУП «КНИИМ», ОАО «Радиоприбор», ФГУП НПО «ГИПО», ОАО «Курганмашзавод, ОАО «Рубцовский машиностроительный завод», ЗАО «НТЦ ЭЛИНС», НΠК «Уралвагонзавод», МИЭТ и другие.

Платежные сервисы с ведущими федеральными и муниципальными поставщиками услуг и предлагаемые программные комплексы были разработаны и реализованы членами команды Лаборатории инноваций в платёжных системах, функционирующих в Московской, Тульской, Курской, Орловской, Рязанской, Смоленской, Тамбовской, Липецкой, Калужской, Белгородской и Воронежской областях. Программные комплексы реализованы в платёжных сервисах Банка ВТБ, Океан Банка, Банка «Агросоюз», Банка «Воронеж», КБ «Тульский Расчетный Центр», Банка «Русский Стандарт», Мособлбанка, АО Банк «ПСБ», АКБ «Межтопэнергобанк», в платежных системах Regional Payment System, PayBox, PTS Systems, PayOne, ePay, 100 Платежей, ExpressPay, Симфония и др.

Использование реализованных проектов и их развитие на базе современных программных комплексов позволяет с уверенностью определить их одними из решающих факторов, способствующих успешной реализации системы расчётов предлагаемой платёжной системы и международной валютной зоны, осуществляемой совместно с партнёрами.

Формирование на базе построенной инфраструктуры финансово-промышленных групп с использованием инновационного инструментария будет способствовать притоку требуемых инвестиций и освоению новых технологий.

Также одним из таких преимуществ предлагаемого инструментария, учитывая особенности смены и развития нового технологического уклада в мировом технико-экономическом развитии, будет стремление объединиться на базе создаваемой совместной инвестиционно-кредитно-платёжной площадки различных участников инвестиционно- валютных зон в целях разработки новых инновационных проектов по выпуску высоко конкурентной продукции.

Основные преимущества реализуемого проекта:

- 1. Безопасность и надёжность проводимых операций, внедряемого комплекса инновационных форм расчетов, комбинированных из классических инструментов: ценных бумаг, долговых обязательств, электронных кошельков, взаиморасчетов, производных инструментов с использованием разрабатываемых платёжных сервисов, как для юридических, так и физических лиц.
- 2. Минимизация расходов и времени на организацию и запуск платёжной системы, позволяющей проводить весь комплекс операций с помощью нашего инструментария.
- 3. Организация холдинговых структур, объединённых единой платёжной системой с собственным инструментарием для международной валютной зоны.
  - 4. Выпуск собственной криптовалюты и создание инновационных платформ.

Практически предложенный инструментарий является также механизмом, способствующим упорядочиванию международного валютного обмена, приводящим к реальной оценке появляющихся валют таких как криптовалюты и другие, и опирающимся на эффективный анализ их состояния, обеспеченности и рисков. Появление возможностей более широкого использования предложенного инструментария может способствовать смягчению разрушительный последствий кризиса мировых валют.

В целях внедрения предлагаемого инструментария предлагается организация совместно полноценной универсальной платёжной системы. Для привлечения широкого круга участников предлагается платежную систему создавать в соответствии с Федеральным законом от 27 июня 2011г. № 161-ФЗ «О национальной платежной системе».

Реализация проекта — это комплекс организационно-технологических мероприятий по созданию платёжной системы, её регистрации в Банке России, внедрению модернизированных программных комплексов EMWERK и Pay-logic, сервисов услуг, сопровождению и обеспечению динамичного развития платёжной системы.



Результат реализации проекта - создание в кратчайшие сроки универсальной платежной системы с широкой сетью агентов, терминальных и торговых сетей, банков, логистических компаний и уникальной привязки клиентов к совместным сервисам (платежные инструменты крупнейших федеральных и региональных поставщиков услуг, интернет-ритейлеров и маркетплейсов, платформы краудсорсинга китайского участника платёжной системы) и иным масштабным проектам, что позволит значительно опередить конкурентов по освоению перспективных рынков интернет услуг. Развитие совместного сотрудничества с китайскими соинвесторами обеспечит присоединение клиентской базы партнеров (включая партнеров — федеральных поставщиков услуг) к программам участников платежной системы, а также позволит увеличить обороты и доходы, получить преимущества перед конкурентами, занять одну из ведущих позиций на рынке современных платежных услуг.

Основные преимущества участия в предлагаемом проекте:

- реализация всех необходимых платежных сервисов и предлагаемого инструментария на высокотехнологичных программных платформах EMWERK, Paylogic и на блокчейн-платформе Ethereum, обеспечивающих привязку большого количества покупателей российского и международного рынков за счет вовлечения в расчеты федеральных и местных поставщиков услуг, оплаты обслуживания коммунальных платежей, банковских операций, переводов денег, торговых операций (при этом в отличии от существующих крупных платежных систем особое внимание будет уделяться местным и региональным платежам) и др.;
- возможность реализации сервисов через любой канал продаж: дистанционное банковское обслуживание (личный кабинет клиента, электронный кошелек, кассы, устройства самообслуживания (банкоматы, почтоматы, терминалы, устройства самоинкассации на депозитных машинах, бескассовые аппараты самообслуживания торговых сетей);
- автоматизация обслуживания клиентов платежной системы через сеть почтоматов Почты России, обеспечивающая расширение спектра оказываемых услуг Почтой России:
- создание совместной интернет площадки торговли (маркетплейса) для реализации совместных программ с Почтой России, интернет-ритейлерами и платформы краудсорсинга китайской компании «Точмаш»;
- использование и обслуживание современных, функциональных, легко настраиваемых платежных процессингов EMWERK BANKTEX и Pay-logic, обеспечивающих централизацию платежных сервисов в продуктах банка;
  - минимизация рисков и безопасность системы перевода денежных средств;
- развитие банковской сети устройств самообслуживания и банковских платежных агентов;
- интеграция расчётов с международными платёжными системами Visa, Mastercard, China UnionPay, российской национальной платёжной системой пластиковых карт «Мир» и китайской клиринговой системой PVP;

- обеспечение полноценного функционирования всех подразделений платежной системы и сопровождение её развития Лабораторией инноваций по реализации услуг в регионах и внедрению новых технологичных проектов расчетных карт по транспортным и корпоративным проектам, дисконтным и программам лояльности торговых сетей, мобильных операторов;
- предоставление создаваемой платёжной системе технологического и организационного преимущества при участии в муниципальных программах ЖКХ, «Безопасный город», по транспортным картам и др., а также качественно нового уровня сервиса для физических лиц по оплате различных услуг;
- разработка и внедрение совместных уникальных проектов, финансовых инструментов и сервисов не имеющих аналогов на рынке, создание мультибанковской платформы, позволяющей анализировать транзакции держателей банковских и расчетных карт и управлять их потребительским поведением, обеспечивающим привязку клиентов, поставщиков услуг, интернет-ритейлеров и других участников;
- возможность привлечения большого количества российских и китайских участников платежной системы: банков, платежных агентов, поставщиков услуг, владельцев терминальных и торговых сетей и интернет-ритейлеров, а также холдингов и финансово-промышленных групп для осуществления внутрироссийских и международных расчетов;
- создание совместной внебиржевой торговой площадки финансовых инструментов: ценных бумаг, производных инструментов, долговых обязательств и других инновационных инструментов;
- на базе платёжной системы привлечение инвесторов и создание совместных предприятий, интернет ритейлеров, ориентированных на использование разработанных российских торгово-платежных сервисов, не имеющих аналогов у конкурентов;
- обеспечение реализации стратегической задачи значительного опережения конкурентов и расширения рынка предоставляемых услуг и продвижение их на международный уровень.

Особенностью реализации проекта также является возможность использования кредитно-инвестиционно-платёжной подсистемы как встраиваемого комплекса в существующие программно-технические комплексы и разрабатываемые проекты в целях использования предлагаемого инструментария для расчётов создаваемых международных валютных зон.

#### 4. Проект #МарафонАктив

В конце года фонд начал подготовку по проведению социального проекта #МарафонАктив направленного на комплексное исследование состояния здоровья человека и выработки индивидуальных рекомендаций поддержания его физической формы, а также использования практик здорового образа жизни, правильного питания и сбережения здоровья — как наиважнейшей социально-значимой задачей развития современного общества.

Начавшийся новый технологический цикл развития мировых экономик определил один из приоритетных направлений инвестиций – здоровьесберегающие технологии, способствующие увеличению продолжительности жизни человека и его физического состояния. Одним из основных направлений модернизации системы физического воспитания населения является внедрение цифровых технологий в соответствии с государственной программой «Цифровая экономика» и мониторинг состояния здоровья человека, его физическое развитие и совершенствование. Особую значимость это направление приобретает в связи с реализацией Указа Президента Российской Федерации «О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне (ГТО)» и о «Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 августа 2009 г. № 1101-р). В Федеральном законе «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» проведение ежегодного мониторинга физического развития и физической подготовленности обучающихся закреплено как обязательное условие деятельности образовательной организации в области физического воспитания (ст.28, п.7).

Мониторинг реализуемого проекта #МарафонАктив представляет собой непрерывный процесс, организующийся на продолжительном отрезке времени, что позволяет фиксировать состояние объекта в определенные моменты и оценивать тенденции процессов, осуществлять прогноз развития этих тенденций . Реализация здоровьесберегающих технологий проекта является в условиях развивающихся интернет-технологий инновационной формой деятельности. Решение поставленной задачи достигается путем мониторинга и получения информации, необходимой для принятия обоснованных управленческих решений и выработки рекомендаций участникам проекта, а также путём выявления причинно-следственных связей между физическим состоянием участника и условиями осуществления его деятельности; прогнозирования его физического состояния; определения неотложных и долгосрочных мер, направленных на коррекцию егофизического состояния.

Проведённый анализ существующих методик позволяет сделать следующие выводы: мониторинг является наиболее продуктивным инструментом наблюдения, анализа и контроля состояния здоровья населения, направленный на минимизацию негативных последствий его жизнедеятельности, а также на повышение эффективности применяемых средств и предлагаемых методик. Основная социальная ценность проекта заключается в том, что статистические показатели помогут сформировать у участников свое отношение к здоровью как социальной ценности в режиме системной, комплексной и адресной работы.

Предполагаемый экономический эффект от применения цифровых здоровьесберегающих технологий, реализованных в проекте, также следующими показателями:

- снижением нагрузки на медицинские стационары;
- перераспределение нагрузки врачей на средний медицинский персонал;
- повышение утилизации ресурсов;
- оптимизация рабочего процесса медицинских учреждений.

Осуществляемый проект в соответствии с государственными программами решает актуальную задачу здоровьесбережения населения как социальной и экономической ценностей нашей страны.

Фонд принял решение о направлении документов на получение президентского гранта на реализацию #МарафонАктива совместно с выделяемыми финансовыми ресурсами партнёрами проекта.

#### 5. Оказание услуг по экспортно-импортным операциям

В 2017 году Фондом Социально-Экономического Развития Регионов было подписано соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве с Всемирным Советом развития торговли и бизнеса (Турция). В соответствии с соглашением Стороны договорились развивать взаимовыгодное сотрудничествов в направлении развития регионов Российской Федерации и Турецкой Республики в реализации проектов, стремясь поощрять сотрудничество между предприятиями и организациями, расположенными в Российской Федерации и Турецкой Республике.

Стороны осуществляют сотрудничество в следующих областях: пищевая промышленность, агропромышленный комплекс, легкая промышленность, машиностроение, транспорт, логистика, нефтепереработка, строительство, лесопереработка, альтернативные источники энергии, инновации, технологии, а также решение задач эффективного использования природных ресурсов, улучшение средств коммуникаций, совершенствование обмена информацией, организации совместных научно-исследовательских опытно-конструкторских работ, развитие туризма, совершенствования системы профессионального обучения.

Отдельным направлением совместной работы Фонда является содействие в организации экспорта продукции российских товаропроизводителей и импорта продукции иностранных партнеров в регионы России. Наши представители успешно работают в Египте, Судане, Иране, Таиланде, Германии и США.

Основными направлениями оказания услуг в 2017 году по экспортно-импортным операциям были:

- импорт овощей и фруктов из Египта, Морокко, Турции, Индии, Пакистана, Израиля;
- экспорт пшеницы и муки из России;
- экспорт подсолнечного масла из России;
- экспорт миниральных удобрений из России;
- экспорт пиломатериалов из России;
- экспорт металлопроката из России;
- операции с драгоценными металлами и камнями;
- организация производства по обработке драгоценных камней.