



# Программа развития

Муниципального автономного учреждения  
«Лагерь отдыха и оздоровления «Лосенок»  
на 2025-2027 годы

# Содержание

	Наименование	Слайд
1.	Титульный лист	1
2.	Содержание Программы развития	2
3.	Пояснительная записка	3
4.	Паспорт Программы	4-5
5.	Информационная справка об организации отдыха детей и их оздоровления	6-7
6.	Нормативно-правовое обеспечение Программы развития организации	8
7.	Основания для разработки Программы развития	9
8.	SWOT-анализ внутренних факторов развития организации и SWOT-анализ внешней среды	10
9.	Основные направления развития организации (Концепция развития)	11
10.	Этапы и сроки реализации Программы развития	12-13
11.	Ожидаемые результаты реализации Программы	14
12.	Мероприятия по реализации Программы развития	15
13.	Содержание и механизмы управления реализацией Программы развития	16
14.	Ресурсное обеспечение Программы развития	17
15.	Материально-техническое обеспечение и финансирование	18
16.	Контроль и оценка эффективности выполнения Программы развития	19
17.	Критерии и показатели оценки	20-21

# Пояснительная записка

Наименование детской оздоровительной организации: МАУ «Лагерь отдыха и оздоровления «Лосенок»

Юридический адрес: 666671 Иркутская обл., г. Усть-Илимск, Братское шоссе 39 Р

Здания и земельный участок в оперативном управлении.

Расположение: на территории г. Усть-Илимска, в лесном массиве. Расстояние до города Усть-Илимска-5,7 км., расстояние до центральной трассы - 1 км., расстояние до ближайшего промышленного предприятия (Камнедробильный завод) - 4,7 км.

Вместимость: 224 ребёнка в смену.

Территория по периметру ограждена забором и полосой зеленых насаждений. Имеется наружное электрическое освещение. Оснащение наружным видеонаблюдением по всему периметру.

Территория функционально разделена на следующие зоны: зона проживания, зона физкультурно-оздоровительных сооружений и зона хозяйственного и технического назначения.

► Ссылка на сайт: <https://www.losenok.online/objects>

# Паспорт Программы

Наименование	Программа развития Муниципального автономного учреждения «Лагерь отдыха и оздоровления «Лосенок» на 2025-2027 годы
Разработчик	Муниципального автономного учреждения «Лагерь отдыха и оздоровления «Лосенок»
Исполнитель	Муниципального автономного учреждения «Лагерь отдыха и оздоровления «Лосенок»
Цель	Совершенствование условий, обеспечивающих улучшение качества оказываемых услуг по организации отдыха и оздоровлению детей, дополнительному образованию.
Задачи	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Развитие и модернизация инфраструктуры</li><li>2. Развитие системы дополнительного образования детей</li><li>3. Внедрение инклюзивного детского отдыха</li><li>4. Увеличение емкости по вместимости детей</li><li>5. Совершенствование формата проведения профильных смен</li></ol>
Сроки реализации	2025 – 2027 годы
Источники финансирования	Бюджет города Усть-Илимска Областной бюджет (целевые программы, инициативные проекты) Спонсорская помощь Собственные средства
Целевые показатели	2025 год <ol style="list-style-type: none"><li>1. Развитие и модернизация инфраструктуры (проведение капитального ремонта конструкций крыш двух спальных, оснащение пищеблока технологическим оборудованием, приобретение мягкого инвентаря в спальные корпуса, выполнение работ по текущему ремонту спальных корпусов, зданий и помещений, используемых при организации отдыха и оздоровления детей, оснащение оборудованием для уборки территории, разработка проектно-сметной документации по восстановлению аварийного здания клуба и здания сгоревшего общежития)</li><li>2. Развитие системы дополнительного образования детей (разработка программ дополнительного образования, модерация на интернет-портале "Навигатор дополнительного образования детей Иркутской области«, кадровое обеспечение, реализация дополнительного образования детей)</li><li>3. Внедрение инклюзивного детского отдыха (разработка комплекса мер по созданию необходимых условий для доступности отдыха и оздоровления детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья)</li></ol>

# Паспорт Программы

Наименование	Программа развития Муниципального автономного учреждения «Лагерь отдыха и оздоровления «Лосенок» на 2025-2027 годы
Целевые показатели	<p>2026 год</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Развитие и модернизация инфраструктуры (выполнение работ по текущему ремонту спальных корпусов, зданий и помещений, используемых при организации отдыха и оздоровления детей, возведение модульно-каркасного здания клуба (или капитальный ремонт имеющегося аварийного здания), возведение модульно-каркасного здания сгоревшего общежития для сотрудников)</li><li>2. Развитие системы дополнительного образования детей (совершенствование программ дополнительного образования детей и их реализация)</li><li>3. Внедрение инклюзивного детского отдыха (реализация мер по созданию необходимых условий для доступности отдыха и оздоровления детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья)</li></ol> <p>2027 год</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Развитие и модернизация инфраструктуры (капитальный ремонт двух аварийных зданий спальных корпусов №9, №10, текущий ремонт спального корпуса №2)</li><li>2. Развитие системы дополнительного образования детей (совершенствование программ дополнительного образования детей и их реализация)</li><li>3. Внедрение инклюзивного детского отдыха (обеспечение частичной доступности для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья )</li></ol>
Ожидаемые результаты	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Осуществление запланированных мероприятий по развитию и модернизации инфраструктуры, по результатам которых будет обеспечено:<ol style="list-style-type: none"><li>1.1 Увеличение вместимости по количеству детей Заполняемость организации отдыха детей и их оздоровления составляет 100%, всего 672 ребенка за 3 летние смены (224 ребенка в 1 смену). Спрос превышает предложение практически в 2 раза (в 2022 году принято 1130 заявлений, в 2023 году – 1286 заявлений, в 2024 году – 1333 заявлений)</li><li>1.2 Внедрение инклюзивного детского отдыха (частичная доступность)</li></ol></li><li>2. Получение результата от реализации дополнительного образования, выражающегося в положительном влиянии на развитие творческих способностей детей, их ориентированность на физическое и нравственное благополучие.</li></ol>
Организация контроля	Комитет образования Администрации города Усть-Илимска Администрация города Усть-Илимска

# Информационная справка об организации отдыха детей и их оздоровления

Детский оздоровительный лагерь «Лосенок» был открыт 4 июня 1972 года.

В сентябре 2005 года был законсервирован.

В конце 2011 года передан Администрации города Усть-Илимска.

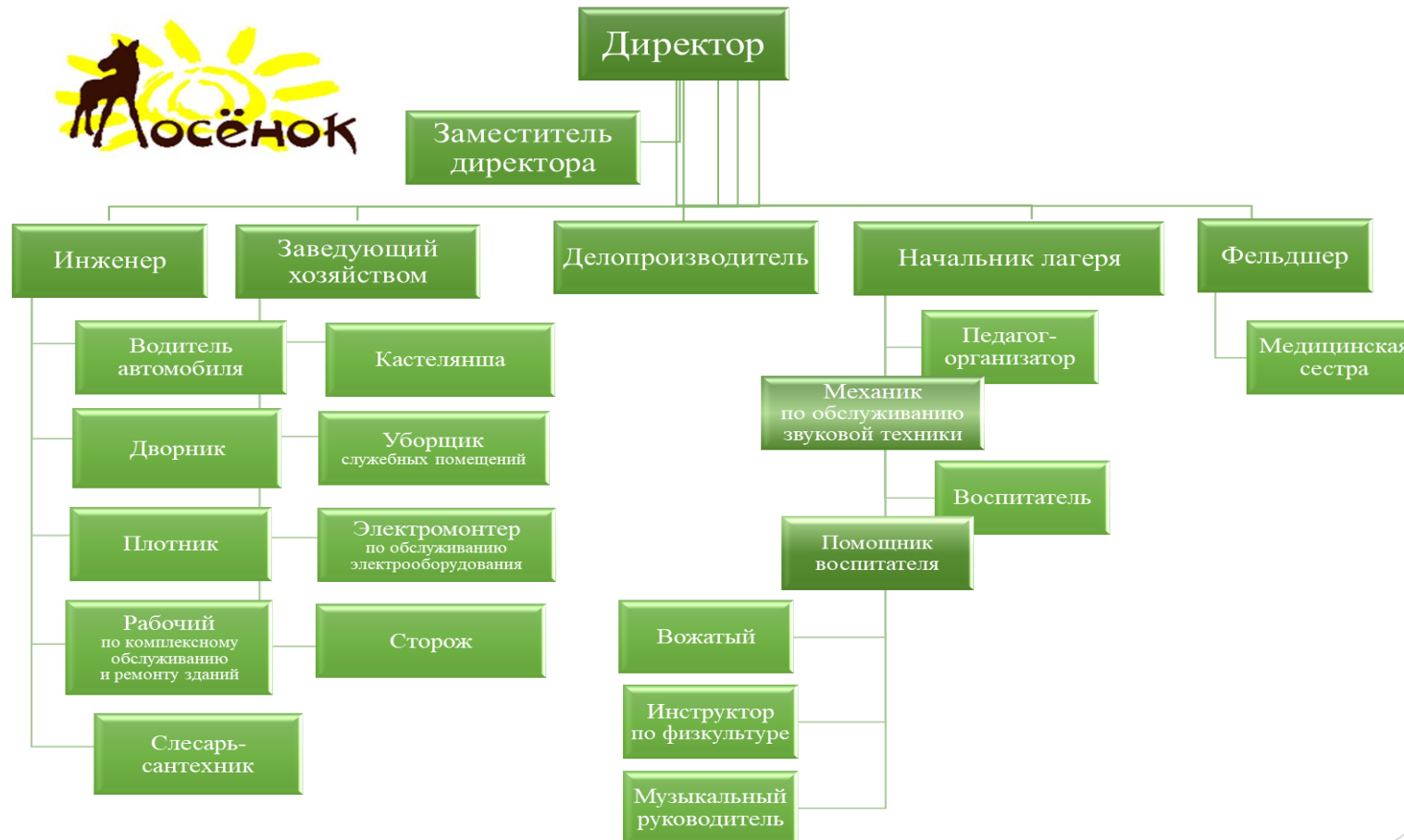
В 2012 году вновь введен в эксплуатацию. Восстановить деятельность лагеря удалось благодаря совместным усилиям Министерства социального развития опеки и попечительства Иркутской области, Администрации города Усть-Илимска, БФ «Илим Гарант» Группы Илим.

В 2013 году получена Лицензия на осуществление медицинской деятельности, подвид - Доврачебная медицинская помощь по сестринскому делу в педиатрии.

В 2022 году лагерь отметил 50-летний юбилей.

В 2023 году получена Лицензия на осуществление образовательной деятельности, подвид - Дополнительное образование детей и взрослых.

# Информационная справка об организации отдыха детей и их оздоровления Организационная структура



# Нормативно-правовое обеспечение

Письмо Минпросвещения России от 01.03.2021 N ДГ-409/06 «О перечне нормативных правовых актов в сфере организации отдыха и оздоровления детей»:

1. Федеральный [закон](#) от 24 июля 1998 г. N 124-ФЗ "Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации".
  2. Федеральный [закон](#) от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".
  3. Федеральный [закон](#) от 21 ноября 2011 г. N 323-ФЗ "Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации".
  4. Федеральный [закон](#) от 21 декабря 1996 г. N 159-ФЗ "О дополнительных гарантиях по социальной поддержке детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей".
  5. Федеральный [закон](#) от 29 декабря 2010 г. N 436-ФЗ "О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию".
  6. Федеральный [закон](#) от 4 декабря 2007 г. N 329-ФЗ "О физической культуре и спорте в Российской Федерации".
  7. Федеральный [закон](#) от 21 декабря 1994 г. N 69-ФЗ "О пожарной безопасности".
  8. Федеральный [закон](#) от 22 июля 2008 г. N 123-ФЗ "Технический регламент о требованиях пожарной безопасности".
  9. Федеральный [закон](#) от 30 марта 1999 г. N 52-ФЗ "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения".
- и т.д.



# Основания для разработки программы развития

- ▶ Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», статья 28

# SWOT-анализ внутренних факторов развития организации и SWOT-анализ внешней среды

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала организации		Оценка перспектив развития организации в соответствии с изменениями внешнего окружения	
Сильные стороны S	Слабые стороны W	Внешние возможности O	Внешние угрозы T
Востребованность (спрос на путевки превышает предложение почти в 2 раза)	Отсутствие возможности удовлетворить потребительский спрос на путевки, по причине не достаточной емкости по количеству мест для размещения детей		
Наличие мощностей (в т.ч. энергетических) для восстановления инфраструктуры с целью увеличения емкости по количеству мест для размещения детей	Не достаточный уровень финансового обеспечения	Выделение субсидий на местном и региональном уровнях; Возможность участия в конкурсах различных уровней (всероссийский, региональный, местный); Возможность участия в инициативных проектах; Возможность получения спонсорской помощи в рамках социального партнерства.	Установление низкой стоимости путевки на региональном уровне (стоимость путевки ниже себестоимости). Основной Заказчик услуг организации отдыха и оздоровления детей - Министерство социального развития Иркутской области. Доля путевок, реализованных в рамках социального заказа - 89%.
Достаточный уровень кадрового обеспечения постоянными сотрудниками (в т.ч. начальник лагеря, педагог-организатор) с опытом работы по профилю более 10 лет	Не достаточный уровень кадрового обеспечения временными сотрудниками (сезонными) (воспитатели, вожатые, медицинский персонал)		

# Основные направления развития организации (Концепция развития)

Концепция развития предусматривает:

1. Развитие и модернизацию инфраструктуры
2. Развитие системы дополнительного образования детей
3. Внедрение инклюзивного детского отдыха
4. Увеличение емкости по вместимости детей
5. Совершенствование формата проведения профильных смен

# Этапы и сроки реализации Программы развития

## 2025 год

**1. Проведение капитального ремонта конструкций крыш двух спальных корпусов** (разработана проектно-сметная документация, получено положительное заключение госэкспертизы) - 9 329,560 тыс. руб., в т.ч. по адресам:

- 1.1 Братское шоссе, 39И - 4 733, 392 тыс. руб.
- 1.2 Братское шоссе, 39Б - 4 596, 168 тыс. руб.

**2. Оснащение пищеблока технологическим оборудованием** - 1 450, 131 тыс. руб., в т.ч.:

- 2.1 Посудомоечная машина - 1 шт. - 600,930 тыс. руб.
- 2.2 Система очистки воды – 1 шт. – 42,500 тыс. руб.
- 2.3 Пароконвектомат - 1 шт. – 469,831 тыс. руб.
- 2.4 Сковорода электрическая - 1 шт. – 257,180 тыс. руб.
- 2.5 Машина овощерезательная-протирачная - 1 шт. – 79,690 тыс. руб.

**3. Приобретение мягкого инвентаря в спальные корпуса** (подушки, одеяла, покрывала) – 1 060, 636 тыс. руб.

**4. Выполнение работ по текущему ремонту** спальных корпусов, зданий и помещений, используемых при организации отдыха и оздоровления детей – 1 222,956 тыс. руб., в т.ч.:

- 4.1 Косметический ремонт спальных корпусов – 391,866 тыс. руб.
- 4.2 Косметический ремонт столовой, мед. пункта, хоз. блока, игротеки – 307,400 тыс. руб.
- 4.3 Ремонт кровли столовой (со стороны малой банкетки) – 44,260 тыс. руб.
- 4.4 Ремонт крыльца в игротеке – 65,590 тыс. руб.
- 4.5 Ремонт основания для тренажеров (крытый корт) – 100,550 тыс. руб.
- 4.6 Ремонт беседок – 313,290 тыс. руб.
- 4.7 Ремонт забора (по периметру сгоревшего здания общежития) – 418,500 тыс. руб.
- 4.8 Ремонт кровли гаража – 626,480 тыс. руб.

**5. Оснащение оборудованием для уборки территории** – 87,508 тыс. руб., в т.ч.:

- 5.1 Воздуходув – 1 шт. – 63,978 тыс. руб.
- 5.2 Косилка роторная – 1 шт. – 23,530 тыс. руб.

**6. Разработка комплекса мер по созданию необходимых условий для доступности отдыха и оздоровления детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья**, в т.ч.:

- 6.1 разработка «дорожной карты»
- 6.2 оформление паспорта доступности
- 6.3 включение затрат на реализацию комплекса необходимых мер при формировании бюджета на 2026 год.

**7. Разработка проектно-сметной документации по восстановлению аварийного здания клуба и здания сгоревшего общежития.**

# Этапы и сроки реализации Программы развития

## 2026 год

**1. Выполнение работ по текущему ремонту спальных корпусов, зданий и помещений, используемых при организации отдыха и оздоровления детей , в т.ч.:**

1.1 Текущий ремонт спальных корпусов (в т.ч. замена половой доски, замена гипсокартона на стенах, замена дверных блоков, замена стеклопакетов, замена подвесных потолков, замена керамической плитки и т.д.)

1.2 Текущий ремонт игротеки (помещение для дополнительного образования)

1.3 Ремонт отмостки и цоколя по адресам: Братское шоссе, 39 Б,Е,Ж,И,К,Л,М,Н – 1 717,750 тыс. руб.

1.4 Ремонт отмостки и крыльца по адресам: Братское шоссе, 39 П, Р,Ч – 245,780 тыс. руб.

1.5 Ремонт кровли и текущий ремонт помещений административного здания (сторожка)

1.6 Обшивка здания столовой

**2. Возведение модульно-каркасного здания клуба (или капитальный ремонт имеющегося аварийного здания)**

**3. Возведение модульно-каркасного здания сгоревшего общежития для сотрудников**

**4. Реализация мер по созданию необходимых условий для доступности отдыха и оздоровления детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья**

## 2027 год

**1. Капитальный ремонт двух зданий спальных корпусов (проектно-сметная документация от 2012 года), в т.ч. по адресам:**

1.1 Братское шоссе, 39А

1.2 Братское шоссе, 39З

**2. Текущий ремонт спального корпуса по адресу: Братское шоссе, 39 Б**

(в т.ч. замена половой доски, замена гипсокартона на стенах, замена дверных блоков, замена стеклопакетов, замена подвесных потолков, замена керамической плитки и т.д.)

# Ожидаемые результаты реализации Программы развития

- Реализация мероприятий, запланированных Программой развития, прямым образом окажет положительное влияние на качество предоставляемых услуг в сфере отдыха и оздоровления детей, образовательной деятельности, а так же решит социально значимый вопрос по увеличению вместимости по количеству детей, в том числе детей с ограниченными возможностями.

# Мероприятия по реализации Программы развития

- ▶ Привлечение всевозможных источников финансирования
- ▶ Совершенствование и реализация Программы воспитания, Программы отдыха и оздоровления детей, Программ дополнительного образования
- ▶ Формирование кадрового резерва
- ▶ Организация и проведение инклюзивных мероприятий для детей и молодежи

# Содержание и механизмы управления реализацией Программы развития

- ▶ Управление реализацией Программы базируется на принципах открытости, гласности, согласованности, с участием коллектива МАУ «Лагерь отдыха и оздоровления «Лосенок», мнением органов власти и общественности.
- ▶ Руководство реализацией Программы осуществляет директор МАУ «Лагерь отдыха и оздоровления «Лосенок», который несет ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение Программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией Программы.



# Ресурсное обеспечение Программы развития

- ▶ Нормативно-правовое обеспечение: приказы, положения, правила, должностные инструкции.
- ▶ Научно-методическое обеспечение: разработка программ, проектов, методических рекомендаций.
- ▶ Программно-методическое обеспечение: разработка методических рекомендаций, учебно-методических пособий.
- ▶ Информационное обеспечение: создание информационного центра, информационного банка.
- ▶ Кадровое обеспечение: подбор кадров, повышение квалификации.
- ▶ Организационное обеспечение: составление программ, расписания, циклограмм управленческой деятельности.
- ▶ Мотивационное обеспечение: положение о распределении стимулирующей части ФОТ, критерии оценки результативности профессиональной деятельности учителей.
- ▶ Материально-техническое обеспечение: оснащение оргтехническими средствами, приобретение программного обеспечения.
- ▶ Финансово-экономическое обеспечение: мероприятия по изысканию финансовых средств, составление смет, бизнес-плана.

# Материально-техническое обеспечение и финансирование

Показатель	2025 год	2026 год	2027 год
Материально-техническое обеспечение			
Финансирование, тыс. руб.			
Целевая субсидия местного бюджета			
Целевая субсидия областного бюджета			
По итогам конкурсов различных уровней (всероссийский, региональный, местный)			
По итогам участия в инициативных проектах			
Спонсорская помощь			
Прочее			
<b>ИТОГО</b>			

# Контроль и оценка эффективности выполнения Программы развития

Задача	2025 год	2026 год	2027 год
1. Развитие и модернизация инфраструктуры			
2. Развитие системы дополнительного образования детей			
3. Внедрение инклюзивного детского отдыха			
4. Увеличение емкости по вместимости детей			
5. Совершенствование формата проведения профильных смен			

# Критерии и показатели оценки

Задача	2025 год	2026 год	2027 год
Описание результата			
1. Развитие и модернизация инфраструктуры			
2. Развитие системы дополнительного образования детей			
3. Внедрение инклюзивного детского отдыха			
4. Увеличение емкости по вместимости детей			
5. Совершенствование формата проведения профильных смен			

# Критерии и показатели оценки

Задача	2025 год	2026 год	2027 год
Количественные показатели			
1. Развитие и модернизация инфраструктуры			
2. Развитие системы дополнительного образования детей			
3. Внедрение инклюзивного детского отдыха			
4. Увеличение емкости по вместимости детей			
5. Совершенствование формата проведения профильных смен			